

Plan de Actuaciones

EJERCICIO 2019



Contenido

Parar, entender y observar para proyectar el futuro _____	1
Administración: elaborar el Plan Estratégico de SOFEJEA _____	17
Desarrollo Económico Sostenible: apoyar a Porcinnova, Incubadora de Alta Tecnología ____	20
Promoción Industrial: vender la nueva oferta de Valdeferrín Oeste _____	25
Apoyo a pymes, trabajadores autónomos y personas emprendedoras: afianzar la oferta de Ejea Emprendedora _____	27
Programas Europeos: pasar de la teoría a la práctica _____	32
Eventos para el negocio: el gran escaparate de la 16ª Feria de Ejea _____	34

Parar, entender y observar para proyectar el futuro

A veces, más de lo que nosotros pensamos, las organizaciones se deben detener para analizar lo que se ha hecho en el tiempo pasado, para cerciorarse que lo ejecutado corresponde al plan trazado previamente y para tomar conciencia del trabajo desarrollado. La vorágine del día a día, lo inmediato e inminente, nos impide ver con perspectiva el camino andado. Por eso es muy necesario parar, entender, observar, tomar distancia y analizar lo que se ha hecho desde cualquier tipo de organización, empresa o administración. Por eso es fundamental mirar hacia atrás con una visión analítica para poderse proyectar hacia delante. Esto es lo que vamos a hacer en este momento, echar un vistazo retrospectivo a la actividad de SOFEJEA desde junio de 2015 hasta noviembre de 2018, hasta ahora mismo. Son 42 meses, casi tres años y medio de actividad que, la verdad sea dicha, han dado para mucho.

El pesimista se queja del viento.

El optimista espera que cambie.

El líder arregla las velas.

John Maxwell

SOFEJEA, una nueva organización para una nueva etapa

Sin duda el hito más destacado de este tiempo atrás ha sido la puesta en marcha de Ejea Emprendedora. En el mes de febrero de 2018 comenzamos la actividad en el nuevo espacio de Ejea Emprendedora, con una nueva dinámica de funcionamiento y organización de SOFEJEA. Después del vigésimo aniversario (1997-2017) de nuestra Agencia de Desarrollo, que celebramos el año pasado, Ejea Emprendedora ha supuesto un salto cualitativo como empresa pública municipal al servicio de la ciudadanía de Ejea y Pueblos. El traslado al antiguo colegio Cervantes es, además de un cambio de ubicación de las oficinas de SOFEJEA, una nueva forma de afrontar las políticas municipales de desarrollo económico y apoyo a las pymes, trabajadores autónomos y personas emprendedoras, basada en la innovación, el dinamismo y el intraemprendimiento. Evidentemente, aunque el traslado físico a las nuevas instalaciones se produjo a principios de 2018, el trabajo de diseño y modelización de Ejea Emprendedora empezó mucho antes, desde el año 2016. Fue un proceso de reflexión interna, de pensar cómo queríamos el nuevo espacio y cómo iba a ser más útil para el fin perseguido, para ese nuevo tiempo de SOFEJEA. Luego, trasladamos esa reflexión al Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento de Ejea, que tuvo que

trasladar a su vez nuestras ideas a la realidad física del proyecto arquitectónico y de equipamiento de Ejea Emprendedora. Hemos de decir que ese diálogo entre los compañeros de urbanismo del ayuntamiento y los técnicos de SOFEJEA fue fructífero, dando a luz un espacio -Ejea Emprendedora- que, a la vista de los hechos y las opiniones que se nos trasladan, está siendo muy bien valorado.

Hemos ampliado la plantilla de técnicos. Si queríamos que SOFEJEA desarrollara de la mejor manera posible el reto de poner en marcha Ejea Emprendedora era necesario implementar nuestra plantilla de técnicos. En este sentido, se ha incorporado a una nueva AEDL, gracias a una subvención del INAEM. En la actualidad la plantilla de SOFEJEA está integrada por José Luis Jericó (director gerente), Laura Álvarez (técnico y coordinadora de Ejea Emprendedora) y María José Arévalo (AEDL). Estos técnicos, además de su propio bagaje de cualificación profesional y de experiencia personal, se han ido formando en este tiempo pasado en 17 acciones formativas relacionadas con la dinámica de trabajo de SOFEJEA, tanto de manera presencial como a distancia por medio telemáticos.

*Somos más
visibles.*

*Hemos abierto la
ventana de las
redes sociales.*

Una de las asignaturas pendientes de SOFEJEA era hacernos más visibles. El cambio de ubicación a Ejea Emprendedora, a pie de calle en la Plaza de la Diputación, ha contribuido a ello. También lo ha sido el cambio de imagen corporativa, donde una hemos trasladado un nuevo concepto de agencia de desarrollo, más moderno e innovador. Y, por supuesto, esa visibilidad ha sido posible gracias a afrontar nuestra comunicación de una manera más profesional, tanto en el contacto con los medios de comunicación como en las redes sociales.

Para ser más visibles y para hacer más partícipe a la sociedad ejeana de nuestro trabajo, Ejea Emprendedora ha abierto sus puertas a numerosas actividades: reuniones, cursos, talleres, presentaciones, entregas de premios, eventos, etc. Eso ha supuesto un esfuerzo de adaptación en los horarios de apertura, pues estas actividades se han desarrollado tanto por la mañana como por la tarde. En este sentido, hemos optado por un modelo innovador de distribución del horario laboral de los empleados de SOFEJEA, de tal modo que en todo momento las actividades, bien de mañana o bien de tarde, estén siempre atendidas por nuestros técnicos. Hemos flexibilizado los horarios del personal técnico de SOFEJEA, de tal modo que nuestra actividad esté siempre tendida por un técnico, como mínimo.

En la línea de complementar las áreas funcionales de SOFEJEA, hemos creado una Unidad de Programas Europeos, desarrollada en colaboración con Adefo Cinco Villas. La idea de esta nueva área es sondear las posibilidades de los programas e iniciativas de la Unión Europea para la presentación de proyectos de desarrollo interesante para nuestro municipio.

Este de la Unidad de Programas Europeos es un buen ejemplo de una dinámica interna que ha tenido una proyección exterior: la de generar redes colaborativas. SOFEJEA ha seguido articulando una estrategia de alianzas y redes colaborativas con diferentes agentes, entidades y actores del desarrollo económico dentro del municipio de Ejea y también fuera de él. El principal foro colaborativo es el Consejo Socioeconómico de Ejea y Pueblos. En él están representados todos los agentes sociales del municipio. Aunque creado por el Ayuntamiento de Ejea, la gestión del Consejo se articula desde SOFEJEA. Precisamente el pasado 28 de mayo de 2018 se celebró un Plenario del Consejo Socioeconómico en las nuevas instalaciones de Ejea Emprendedora.

*Hemos
aumentado
nuestras redes
colaborativas.
Mantenemos
acuerdo con 15
entidades
diferentes.*

Pero los lazos colaborativos de SOFEJEA se han entrelazado en este tiempo pasado con muchas entidades, algunas firmando convenios formales y con otras estableciendo acuerdo de colaboración anuales. Esta es la red de colaboraciones de SOFEJEA: convenio de colaboración con Adefo Cinco Villas; convenio de colaboración con Feria de Zaragoza; acuerdo de colaboración con la Fundación Parque Científico Tecnológico Aula Dei; acuerdo de colaboración con Cámara de Comercio de Zaragoza; acuerdo de colaboración con el CITA y la Dirección General de Innovación del Gobierno de Aragón; acuerdo de colaboración con el IAF; acuerdo de colaboración con el SACME de CEOE Aragón; incorporación a REDEL, Red Estatal de Entidades de Desarrollo; incorporación a Red ARCE, Red Aragonesa de Centro de Emprendedores; coordinación de la presencia del Ayuntamiento de Ejea en la Red Inpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación (Ejea forma parte del Consejo Rector); pertenencia a la Asociación de Ferias Aragonesas, donde SOFEJEA ocupa la presidencia en estos momentos; acuerdos de colaboración y líneas de trabajo conjuntas con las asociaciones empresariales locales (Ejea Comercio, Asociación Empresarial de las Cinco Villas, Civitur y Ejea Hostelera).

En SOFEJEA tenemos claro que somos un servicio público en el que las personas de Ejea y Pueblos son nuestro público objetivo. Por eso también hemos querido

proyectar nuestra responsabilidad social hacia nuestra comunidad. Desde 2016 contamos con el Sello de Responsabilidad Social de Aragón, que hemos ido renovando anualmente. Recientemente hemos obtenido la renovación para el año 2019.

En estos tres años y medio hemos organizado muchos eventos, jornadas, seminarios, conferencias y ferias. SOFEJEA es reconocida como una experta en la organización de este tipo de actividades. Quizás la más importante, por su calado de contenidos y reflexiones, fue la celebración en Ejea de la I Convención de Agencias y Agentes de Desarrollo de Aragón (14 y 15 de noviembre de 2017). La organizamos en colaboración con IAF e INAEM. Supuso un encuentro de ámbito regional en el que estuvieron presentes todas las agencias de desarrollo de Aragón, con la participación de ponentes de primera fila y la asistencia de más de 80 personas.

Trabajamos en una estrategia de citymarketing territorial para posicionar a Ejea en la atracción de proyectos empresariales a Valdeferrín Oeste.

Hacia un modelo industrial innovador

El Área de Promoción Industrial está en SOFEJEA desde su misma creación en 1997. Nuestra función desde entonces ha sido articular las estrategias y acciones de promoción y comercialización industrial, centradas ahora en el Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste. Desde 2015 lo que hemos intentado es añadir un elemento nuevo a la promoción industrial: el de la innovación tanto en el fondo como en la forma del modelo de parque industrial -Valdeferrín Oeste-, que se constituye como plataforma de aterrizaje de proyectos empresariales en Ejea.

SOFEJEA ha seguido coordinando una mesa de trabajo para la promoción del Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste en la que están sentadas AREX, IAF y Fundación Aula Dei. En este tiempo atrás se han mantenido diversos contactos con grupos inversores interesados en instalarse en Valdeferrín Oeste; con alguno de ellos se sigue en negociaciones. A la luz del análisis realizado por parte de SOFEJEA sobre oferta y demanda de suelo industrial, el Ayuntamiento de Ejea ha realizado una reformulación de los precios de venta del suelo industrial en Valdeferrín Oeste y ha generado nuevos formatos de parcelas, más adaptadas a la actual demanda del mercado.

En estos años pasados hemos lanzado desde SOFEJEA diferentes campañas promocionales sobre nuestro potencial de asentamiento industrial. Todas ellas se han

asentado en una plataforma on line, en <http://intentandoloimposible.es/>, a la que se puede acceder también desde la web de SOFEJEA (www.sofejea.com).

Estos años de atrás han sido difíciles para la promoción industrial, porque las consecuencias de la crisis económica han lastrado a las empresas. No obstante, hemos contribuido a vender 5.951 m² en Valdeferrín Oeste, y el Vivero Municipal de Empresas que se ubica allí, que gestionamos desde SOFEJEA, está prácticamente completo. De 8 naves industriales hay 7 ocupadas por empresas y la otra será ocupada inminentemente con otra empresa con la que se ya está en tramitaciones. Hemos asesorado a 63 empresas que, por diferentes motivos, se han interesado por Valdeferrín Oeste, por ayudas, subvenciones, programas o cuestiones de tramitaciones administrativas.

El Vivero de Empresas está ocupado casi en su totalidad.

Desde SOFEJEA hemos mantenido contacto directo con proyectos industriales estratégicos para Ejea. Nos hemos reunido con directivos y técnicos de empresas como Gomá Camps, Cárnicas Cinco Villas o Future Pipe. También lo hemos hecho con muchas empresas locales y por supuesto con la Entidad de Conservación del Polígono Industrial de Valdeferrín.

Hemos asesorado a 63 empresas.

Desde SOFEJEA llevamos el control de los convenios de fomento del empleo que el Ayuntamiento de Ejea tiene con empresas industriales como S&C Diversificaciones, Electroejea y Dymamics Technologies. Aquí se dedican más de 60.000 € anuales de subvención municipal, con los que se consolidan 117 empleos.

En el Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste se ubica la oficina técnica de la Fundación Aula Dei, con la que SOFEJEA mantiene un programa anual de actividades conjuntas. Fruto de ese trabajo colaborativo, ha surgido un proyecto muy innovador, de gran proyección de futuro y que converge con la orientación de nuestro desarrollo económico hacia el ámbito agroalimentario. Ejea contará con una Incubadora de Alta Tecnología dedicada al Sector Porcino. Fundación Aula Dei y CITA impulsan este proyecto de gracias a una ayuda europea (Feder) gestionada por Incyde (Fundación de Cámara de España). La Incubadora de Alta Tecnología se ubicará en Ejea, en el módulo de oficinas de la nave industrial propiedad de SOFEJEA, en el Polígono Industrial de Valdeferrín. La incubadora se dedicará al impulso de investigaciones, a la dinamización de actividades de todo tipo y a la tutorización de iniciativas emprendedoras en torno al sector porcino.

Desde febrero de 2018, el Ayuntamiento de Ejea forma parte del Consejo Rector de la Red Impulso, el máximo órgano de gobierno que agrupa a las 68 Ciudades de la Ciencia y la Innovación de España. Ejea de los Caballeros es el único municipio aragonés que forma parte de esta Red. SOFEJEA se encarga de la coordinación de la presencia del Ayuntamiento de Ejea en esta Red de ámbito nacional, y en la que hemos introducido una perspectiva nueva: la de una ciudad de entorno rural con una orientación agroalimentaria.

Hemos asistido a jornadas relacionadas con la promoción industrial, con el objetivo de aprender y asimilar las nuevas tendencias en este campo. Para eso también organizamos en 2017 la jornada “*¿Hacia dónde va la promoción industrial*”, que nos arrojó mucha luz y que confirmó que la estrategia de SOFEJEA no va por mal camino: el citymarketing territorial donde se articula un sumatorio de la oferta de suelo industrial (Valdeferrin Oeste) y de los atributos de Ejea tiene como sociedad y municipio (calidad de vida, dotación de servicios, agua y territorio, desarrollo agroalimentario y ciudadanía comprometida).

Apostando por un Complejo Agroalimentario sostenible

El Consejo Socioeconómico de Ejea y Pueblos ya identificó que uno de los retos del municipio era la apuesta por el Complejo Agroalimentario, entendido como una combinación armónica entre agricultura, ganadería, agroindustria y agroalimentación. Mandatados por este enfoque, en esa línea hemos venido trabajando también SOFEJEA durante estos tres años y medio pasados.

Hemos establecido una alianza preferente con la Fundación Parque Científico Tecnológico Aula Dei, una entidad dependiente del Gobierno de Aragón que trabaja en la transferencia la I+D+i agroalimentaria a las empresas y sectores productivos agro. Pues bien, SOFEJEA y Fundación Aula tienen un programa anual de trabajo conjunto con diferentes acciones, todas ellas orientadas al acercamiento de la innovación al sector agroalimentario local. Nos hemos reunidos con representantes del sector agrario (cooperativas, comunidades de regantes, empresarios agroalimentarios) para explicarles convocatoria del nuevo programa de Grupos de Cooperación. Hemos realizado visitas al Campus Aula Dei (Montañana) para conocer los servicios que pueden prestar a emprendedores y empresas del sector agrario. Se

Mantenemos un programa anual de actividades con la Fundación Aula Dei para trasladar la innovación al sector agroalimentario local.

han realizado reuniones con cooperativas agrarias y productores agroalimentarios, visitando sus instalaciones y explotaciones. Y se han sustanciado numerosos asesoramientos en programas y ayudas para la innovación agraria.

Desde SOFEJEA se ha propiciado un escenario para que el aterrizaje de la innovación agroalimentaria fuera posible, de tal modo que el sector agrario local tuviera más fácil acceder al conocimiento de programas y ayudas, pero también de las tendencias que se están produciendo en ese campo.

Pero no nos hemos quedado ahí. Por parte del Departamento de Patrimonio Agrario del Ayuntamiento de Ejea, se ha asignado a SOFEJEA una parcela municipal en la zona de Miralbueno, para destinarla a proyectos piloto de investigación agrícola. En estos momentos ya estamos en conversaciones con la ADS nº 2 del Porcino porque pretende ubicar en ella un proyecto experimental e innovador con relación al purín dentro de un proyecto europeo. Ya estamos también trabajando en otros proyectos demostrativos de la innovación agrícola en nuevos cultivos, que también tendrán en el futuro una parcela experimental para hacerlos visibles al sector.

Por primera vez Ejea cuenta con un ciclo formativo de FP orientado al sector agroganadero.

También nos ha preocupado acercar a los productores agroalimentarios locales al consumidor, a los ejeanos y ejeanas, para propiciar un contacto directo. Esa fue la filosofía de la Semana Gastroalimentaria de las Cinco Villas y de los Mercados Agroalimentarios que organizamos SOFEJEA junto a Adefo Cinco Villas. Y también el enfoque de alguna de las programaciones del Día Mundial del Turismo en Ejea, como la de 2018 que estuvo dedicada al turismo gastronómico.

Otro de los retos estratégicos de Ejea que ha sido identificado por su Consejo Socioeconómico es el de la necesidad de hacer converger la oferta de Formación Profesional de nuestros centros educativos con la demanda de personal de nuestras empresas y sectores productivos. En este sentido, SOFEJEA nos hemos empleado a fondo en trabajar para subsanar una deficiencia que no tenía mucho sentido: que una zona del potencial agrario como la de Ejea y Cinco Villas no tuviese un ciclo formativo agrario. Pues bien, gracias a un trabajo conjunto entre el Departamento de Educación del Gobierno de Aragón, SOFEJEA, Ayuntamiento de Ejea y el sector agrario local, Ejea cuenta por primera vez con Ciclo Formativo de Grado Medio de Producción Agropecuaria, que se imparte desde este curso 2018-2019 en el IES Reyes Católicos.

Del mismo modo, se ha impulsado la FP Dual, con la conversión de 5 ciclos formativos tradicionales que se daban en los IES Cinco Villas y Reyes Católicos en ciclos de FP Dual. El hecho de que la formación de los estudiantes se desarrolle al mismo tiempo en el centro educativo y en el centro de trabajo es una gran oportunidad para orientar a los jóvenes ejeanos hacia el empleo que las empresas locales demandan, sobre todo en el segmento industrial (mecatrónica, mantenimiento industrial, electromecánica, etc.).

Desde SOFEJEA hemos desplegado una ingente labor de coordinación, dinamización de reuniones, interlocución entre diferentes administraciones y de comunicación (campaña en medios locales, edición y reparto de folleto explicativo de la oferta de FP Dual, pegada de carteles informativos, cuñas de radio, redes sociales, etc.) para dar a conocer la oferta de FP Dual a la sociedad ejeana.

Desarrollamos programas para favorecer la empleabilidad de las personas desempleadas.

Que hayamos trabajado intensamente en este tiempo pasado por el desarrollo de un Complejo Agroalimentario sostenible en Ejea, no quiere decir que hayamos dejado de lado otros ámbitos de nuestro desarrollo económico. Uno de ellos es contribuir a una mejor empleabilidad de las personas desempleadas. Las cifras del paro han mejorado mucho en Ejea, pero todavía hay personas registradas en el INAEM que tienen dificultades para encontrar un empleo adecuado. En esta línea hemos desarrollado diversos programas de fomento de la empleabilidad. En el marco de Ejea Emprendedora, SOFEJEA está desarrollando diversos programas orientados al fomento de la empleabilidad de personas desempleadas con especiales dificultades (mayores de 45 años, mujeres, discapacitados, etc.). Algunos de estos programas se hacen en colaboración con otras entidades y otros se generan por la propia SOFEJEA: "Inserta Empleo" (Fundación ONCE), Caminando hacia el Empleo (Cruz Roja) y "Dinamízate, dinamiza tu empleo" (SOFEJEA). En este campo del fomento de la empleabilidad, SOFEJEA hemos colaborado con la Lanzadera de Empleo que Ejea tuvo en el año 2017, donde 20 personas desempleadas trabajaron para reincorporarse al mercado laboral. Nuestros técnicos colaboraron activamente en el desarrollo operativo de este programa y en dar también sesiones formativas sobre empleabilidad y autoempleo.

Siempre hemos creído que una sociedad bien formada puede afrontar su destino y sus retos de manera mejor. Por ello hemos impulsado muchas acciones dentro del Programa Formativo Municipal. Cada año se diseña este programa con las demandas

de las asociaciones empresariales de Ejea y con la detección de necesidades que se hace desde SOFEJEA. El plan se coordina desde SOFEJEA y se financia por el Ayuntamiento de Ejea. Desde 2015 hemos organizado 27 acciones formativas por las que han pasado 432 personas.

Desde SOFEJEA hemos coordinado dos planes estratégicos muy importantes para dos ámbitos de nuestro municipio. Uno de ellos es el I Plan Local de Comercio, realizado mediante un proceso participativo con el propio sector. Una vez concebido el documento, y siempre de la mano de la asociación Ejea Comercio, SOFEJEA está desplegando las diferentes acciones que se contemplan desde el I Plan Local de Comercio: diseño de una campaña de comunicación; acciones encaminadas a mejorar la presencia en Internet de los comercios; inserción de acciones formativas en el marco del Programa Formativo Municipal; campaña de fomento del comercio local en colaboración con el Banco Sabadell; y celebración de los Encuentros del Comercio, que en 2018 se dedicó a la transformación digital, pero que en años anteriores lo había hecho a la cooperación planificada o la motivación para crecer juntos. También desde SOFEJEA se ha apoyado al comercio local y a Ejea Comercio en sus acciones promocionales, tales como la Noche Blanca, el Mercado de Stock o la presencia en la Feria de Ejea.

Estamos poniendo en marcha el I Plan Local de Comercio de Ejea y la reformulación del Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos.

El otro ámbito en el que hemos trabajado es en el Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos. Después de su revisión y actualización, SOFEJEA ha ido desplegando el nuevo Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos. Uno de los vectores de dicho plan es articular alguna acción para diversificar la actividad económica de los Pueblos. En este sentido, se está desarrollando el proyecto Bardena Territorio Total, cuyo objetivo es la generación de un producto cicloturista con base en la Bardena Aragonesa y su entorno, cuyo punto informativo de referencia sea el Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa ubicado en Valareña. En 2018 ya se ha trabajado con una empresa especializada (Bikefriendly) para la identificación de las potencialidades y de los recursos existentes para este enfoque cicloturista.

Uno de los vectores de SOFEJEA dentro del nuevo proyecto de Ejea Emprendedora que hemos querido introducir es de salir más. Es obligatorio trabajar aquí, en nuestras oficinas y municipio, pero ahora es imprescindible también salir fuera a conocer nuevas experiencias y traer conocimiento a nuestro territorio. En este tiempo atrás nuestros técnicos han asistido a 27 jornadas, hemos compartido experiencias

en otras ciudades con nuestros socios de la Red Innpulso y hemos participado en reuniones de Redel en otros puntos de España.

Generación de un ecosistema emprendedor

La puesta en marcha de Ejea Emprendedora ha supuesto un doble reto: recoger la trayectoria anterior de SOFEJEA dentro de su área funcional de Apoyo a Pymes, Trabajadores Autónomos y Personas Emprendedoras y transformarla hacia un nuevo paradigma, hacia la creación de un ecosistema del emprendimiento. Este reto se ha materializado en varias cosas. Primero, en la creación de un nuevo arquetipo de apoyo al emprendimiento mediante la configuración de un Ciclo Integrado de Apoyo y Acompañamiento a las Personas Emprendedoras que recoge cuatro etapas: asesoría puntual, Semillero de Ideas Emprendedoras, Incubadora de Empresas y Vivero de Empresas. Segundo, en la generación de un clima de comunidad con nuestros emprendedores y emprendedoras, que ya va teniendo sus frutos con los que están ubicados en la Incubadora de Empresas, y que pretendemos que se extienda al resto de nuestros usuarios. Y, tercero, expandiendo ese ecosistema emprendedor fuera de las cuatro paredes de Ejea Emprendedora, hacia el resto de nuestro municipio y sociedad. Esto es lo que venimos haciendo desde que nos instalamos en Ejea Emprendedora en febrero de 2018. En esta empresa no estamos solos: nuestra integración en la Red Aragonesa de Centros Emprendedores (Red ARCE) nos aporta muchos recursos, conocimientos y experiencias que trasladamos aquí. Además, intentamos acudir a todas las jornadas, que organizadas por otras entidades, pueden ser interesantes para nutrir de más savia a Ejea Emprendedora

El ecosistema emprendedor que estamos construyendo tiene aspectos intangibles, como la creación de esa urdimbre de relaciones emocionales entre las personas emprendedoras, pero hay otros muy tangibles y concretos. Lo es las 1.374 asesorías que nuestros técnicos han realizado en estos tres años y medio, las 155 personas emprendedoras que han sido atendidas y las 63 pymes que hemos asesorado. Es tangible que, de los 6 despachos de nuestra Incubadora de Empresas, 5 ya estén ocupados por personas que están desarrollando sus empresas. Es real que, de las 8 naves de nuestro Vivero de Empresas, 7 ya estén ocupadas y que la que ahora está libre pronto no lo estará, porque ya estamos en tramitaciones con un nuevo proyecto emprendedor.

*Se han realizado
1.374 asesorías a
155 personas
emprendedoras.*

*Dedicamos
22.321 € a los
Premios Monta tu
Empresas.*

También es tangible y cuantificable en euros el apoyo que damos a las personas emprendedoras, a las pymes y a los trabajadores autónomos. El sistema que usamos es combinatorio: SOFEJEA gestiona y tramita los programas municipales y el Ayuntamiento de Ejea los dota de financiación. Pues bien, a continuación, exponemos los resultados desde junio de 2015 hasta noviembre de 2018:

- ❖ Programa de Apoyo a la Actividad Económica y Fomento del Empleo: 196 solicitudes presentadas, 175 beneficiarios finales y 177.067 € concedidos en subvenciones municipales.
- ❖ Programa Casco Histórico XXI: 5 solicitudes presentadas, 5 beneficiarios finales y 11.269 € de subvención municipal
- ❖ Concurso Monta tu Empresa: 15 premiados con una dotación global de premios en metálico de 22.321 €, además de stand gratuitos en la Feria de Ejea y asesoramiento técnico continuado.
- ❖ Convenios con asociaciones empresariales: 52.800 € destinados a sufragar el gasto corriente de la Asociación Empresarial de las Cinco Villas y de la Asociación Ejea Comercio.
- ❖ Tramitación de ayudas de otras administraciones: 37 beneficiarios que han obtenido un global de 118.280 € en subvenciones.

175 beneficiarios del Programa de Apoyo a la Actividad Económica y Fomento del Empleo han recibido 177.067 euros de ayudas municipales.

En resumen: 210.657 € de subvenciones municipales que ha ido destinados a apoyar los proyectos de personas emprendedoras, pymes y trabajadores autónomos. Este apoyo es computable e importante, pero quizás lo sea más el apoyo del tiempo que los técnicos de SOFEJEA han dedicado a explicar, informar y tramitar todo este paquete de ayudas.

Ejea Emprendedora se ramifica en tres ejes: Ejea Emprende, Ejea Emplea y Ejea Educa. En todos ellos hemos venido trabajando este tiempo atrás, primero pensándolos bien y después poniéndolos en marcha. Creemos que, hasta ahora, en tan solo en solo nueve meses de actividad, los resultados son positivos, pero queremos que lo sean más en el futuro.

Los trabajadores autónomos son una pieza fundamental de la actividad económica de Ejea. El Ayuntamiento de Ejea concibió un instrumento de planificación pionero en Aragón, el Plan Local del Trabajo Autónomo, cuya gestión fue encomendada a SOFEJEA. En años atrás se puso en marcha un primer plan, al que siguió un

segundo, hasta llegar ahora al III Plan Local del Trabajo Autónomo (2016-2020). Este es el que estamos desplegando en estos momentos, a través de programaciones anuales. Hemos tenido reuniones de trabajo para la planificación de la puesta en marcha del Observatorio del Trabajo Autónomo de Ejea, elaborando una base de datos de trabajadores autónomos de Ejea y Pueblos. Presentamos la Ley de Medidas Urgentes del Trabajo Autónomo. Integramos las acciones formativas dirigidas a los trabajadores autónomos dentro del Plan Formativo Municipal. Y realizamos asesoramientos específicos en la tramitación de ayudas y subvenciones para trabajadores autónomos.

A veces es necesario concentrar en un tiempo concreto la atención sobre un aspecto concreto para hacerlo más visible. Trabajamos durante todo el tiempo junto a las personas emprendedoras de Ejea y Pueblos, pero hemos identificado su protagonismo en un momento específico. De ahí nace la Semana de la Persona Emprendedora en Ejea, que ya lleva tres ediciones (2016, 2017 y 2018). En estas tres ediciones hemos organizado 17 eventos que giran alrededor de las personas emprendedoras y sus proyectos. En la última edición, la de 2018, participaron 243 personas. Organizamos encuentros de emprendedores locales con los jóvenes de los institutos. Traemos experiencias emprendedoras de otros lugares para los potenciales emprendedores las conozcan. Hacemos charlas formativas. Entregamos premios. En definitiva, dedicamos siete días a que las personas emprendedoras sean las protagonistas.

Hemos ayudado a que 37 beneficiarios hayan obtenido 118.280 € de subvenciones de otras administraciones distintas del Ayuntamiento de Ejea.

Explorando nuevas oportunidades en Europa

El área de trabajo más joven de SOFEJEA es la de Programas Europeos; apenas la hemos puesto en marcha hace un año. El área la hemos concebido de manera colaborativa junto a Adefo Cinco Villas, con la que tenemos un convenio de colaboración donde se recoge este aspecto. Una técnico de Adefo Cinco Villas, dedicada exclusivamente a los programas europeos, dedica una parte de su tiempo (y siempre que se lo requerimos) a trabajar en proyectos de SOFEJEA que tiene la vista puesta en la UE. Este modo de trabajar creemos que es muy conveniente porque los programas europeos exigen una dedicación especial por su complejidad de gestión. Desde este punto de vista, hemos establecido una perfecta coordinación con Adefo Cinco Villas para el establecimiento de estrategias conjuntas de información sobre

conocimiento y gestión de programas europeos relacionados con los ámbitos de actuación del desarrollo económico y apoyo a los emprendedores.

También hemos mantenido contactos con el Departamento de Programas Europeos del Gobierno de Aragón y con la Comunidad de Trabajo de los Pirineos.

Para acercar el conocimiento sobre los programas europeos organizamos el Seminario «Europa, está aquí» que se celebró del 10 al 14 de julio de 2017. Este seminario, al que asistieron más de 100 personas, se estructuró en cinco jornadas. En ellas se habló de una visión general de las fuentes de financiación europea de las que se dispone en Aragón, de fondos para innovación agraria y agroalimentaria, de los programas europeos dirigidos a la innovación tecnológica industrial, de los fondos para la Cooperación Territorial y de los programas europeos dirigidos a los jóvenes.

*Creamos la
Unidad de
Programas
Europeos.*

Desde SOFEJEA quisimos reivindicar el espíritu europeísta en un tiempo por el que no atraviesa buenos momentos. Por eso organizamos un evento con motivo del Día de Europa, el 9 de mayo. En 2017 denominamos el evento “Europa, ahora más que nunca” y en 2018 “Europa y los jóvenes”, en donde participaron más de 100 estudiantes de los centros de secundaria de Ejea.

*Celebramos el
Día de Europa
todos los 9 de
mayo.*

En esta estrategia de creación de esta nueva Área de Programas Europeos, asistimos al Seminario “Oportunidades de Financiación Europea para Ciudades”, organizado por la Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación en Valencia, los días 8, 9 y 10 de marzo de 2017.

También hemos colaborado en la jornada organizada por Fundación Aula Dei para la presentación de los resultados de Poctefa Mycoprev que se hizo en el mes de noviembre de 2015.

Especialización en el turismo de eventos para el negocio

En materia de promoción turística de un determinado territorio es necesario aplicar una estrategia de especialización y diferenciación. En municipios como Ejea de los Caballeros, donde los ingredientes turísticos son diversos (patrimonio artístico, naturaleza, museos, cultura, fiestas, ocio activo, deporte, etc.) hay que centrar el trabajo en una dirección concreta, pues dispersar los esfuerzos, y más cuando los

recursos son escasos, no resulta efectivo. Por eso SOFEJEA ha apostado por el turismo de eventos dirigido a la generación de negocio, al turismo MICE de pequeño y mediano formato centrado en la organización de ferias, jornadas, seminarios, congresos y eventos profesionales. Ahí es donde este tiempo atrás se han dirigido los esfuerzos y donde se ha centrado principalmente nuestro trabajo.

Los resultados obtenidos con esta estrategia de apuesta por el turismo de eventos no son nada despreciables. Desde 2015 hasta 2018 SOFEJEA ha organizado 9 ferias (una edición de la Feria de Ejea, dos ediciones de Todomotor Classic Ejea, dos ediciones de NaturEjea y cuatro ediciones de Feriar Ejea) en las que han participado 346 expositores y a las que han visitado 37.425 personas. El impacto directo de expositores y visitantes ha sido importante, pero es mayor el impacto indirecto en el sector de la hostelería (alojamiento y restauración), además de la consiguiente difusión de la imagen de Ejea de los Caballeros en el exterior.

En las ferias que hemos organizado desde 2015 han participado 346 expositores y 37.425 visitantes.

Hemos creado una Oficina de Convenciones y Congresos donde nos sentamos todas las entidades y organizaciones, públicas y privadas, que tenemos algo que decir en materia de turismo de eventos en Ejea. El objetivo es coordinarnos entre todos para conformar una oferta potente. Con el soporte de esta estructura, desde SOFEJEA hemos lanzado una campaña de promoción de Ejea como ciudad acogedora de eventos para el negocio, editando un folleto promocional y realizando contactos vía emailing.

Solo por la Oficina Municipal de Turismo, que coordinamos desde SOFEJEA, han pasado en este tiempo pasado 22.111 visitantes. Esta cifra de turistas seguramente es mayor, pues muchas otras personas acceden a hacer turismo en Ejea sin pasar por la Oficina. El potencial de visitantes que tiene Ejea de los Caballeros es muy importante. La oferta de espacios y eventos visitables (ferias y museos) con la que contamos arrojó en 2018 un número de visitantes de 46.261 personas.

En estos años hemos trabajado hacia dentro y hacia fuera en materia turística. Hacia adentro para concienciar a la población ejeana de las potencialidades, recursos y valores turísticos con los que contamos. Mal podemos vendernos fuera si la población local no conoce ni valora lo que tenemos. Esa fue la motivación de la organización del Día Mundial del Turismo en Ejea, aprovechando que el 27 de septiembre se celebra esa efeméride a escala del planeta. Desde 2015 hasta 2018 hemos celebrado cuatro

ediciones de este Día Mundial del Turismo en Ejea, programando actividades durante la última semana de septiembre. La primera de las programaciones fue generalista, pero a partir de ahí las fuimos tematizando: el patrimonio y la historia de Ejea (2016), el patrimonio natural (2017) y el turismo gastronómico (2018). Los datos son muy alentadores y nos dicen que vamos en la buena dirección. 1.855 ejeanos y ejeanas participaron de las diferentes actividades programadas. Son 1.855 vecinos de Ejea más que han conocido, valorado e interiorizado las potencialidades que tenemos en materia de turismo.

Hemos mantenido e impulsado el programa “Voluntarios del Turismo de Ejea” mediante el cual es posible mantener abiertas las iglesias de Ejea a los turistas que llegan a ella. Este programa es posible también gracias a la colaboración que mantenemos con la Parroquia de Ejea, siempre predispuesta a facilitar la promoción turística de nuestros templos.

*Desde el año
2015 por la
Oficina de
Turismo de Ejea
han pasado
22.111 personas.*

Pero también hemos trabajado hacia fuera, o mejor dicho, pensando en los turistas que tienen que venir de fuera de Ejea a conocernos. Hemos editado 7 nuevos folletos turísticos, cada uno dedicado a un tema (patrimonio, naturaleza, ferias y eventos, cultura y fiestas, museos, servicios y arquitecturas singulares), que van expuestos en un soporte muy atractivo. Así mismo, se ha editado un nuevo plano turístico. En total se han hecho 10.000 ejemplares de cada folleto y plano. También hemos renovado la imagen de la Oficina Municipal de Turismo, cambiando el escaparate exterior y actualizando la estantería promocional interior.

Hemos creado dos nuevos productos turísticos de Ejea. Uno de ellos es “Ejea Museos”, donde se integra la oferta de todos los espacios existentes en Ejea: La Espiral (Departamento de Cultura del Ayuntamiento de Ejea), Aquagraria y Casa del Colono (Fundación Aquagraria), Centro de Artes y Exposiciones (Diputación Provincial de Zaragoza), Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa y Oficina Municipal de Turismo (ambos de SOFEJEA). Y el otro es “Bardena Territorio Total”, el lanzamiento de un producto de cicloturismo aprovechando las potencialidades de La Bardena. Estos dos productos turísticos se suman a los ya preexistentes: “Ejea, dos ciudades en una” y “Naturalmente, Ejea”.

Hemos creado también nuevos eventos, como el I Festival de Aeromodelismo de Ejea, que celebramos el 23 de abril de 2018 en el Campo de Vuelo de Ejea y organizamos en colaboración con el Club de Aeromodelismo de Ejea.

SOFEJEA colabora con el Departamento de Cultura del Ayuntamiento de Ejea en el evento cultural que tiene mayor repercusión exterior para nuestra ciudad, el Certamen Coral de Ejea.

El trabajo realizado por SOFEJEA también es reconocido fuera. Desde 2016 SOFEJEA ocupa la presidencia de la Asociación de Ferias Aragonesas (AFA), donde están asociados los principales organizadores de ferias y eventos de la Comunidad Autónoma. Bajo nuestro impulso AFA aprobó su plan estratégico, ha desarrollado una nueva imagen corporativa, una web, una app, sus redes sociales y ha organizado una jornada formativa sobre digitalización en los procesos organizativos de las ferias.

*1.855 ejeanos y
ejeanas han
participado en las
actividades del
Día Mundial en
Ejea*

Administración: elaborar el Plan Estratégico de SOFEJEA

La nueva etapa que quiere afrontar SOFEJEA, después de la puesta en marcha de Ejea Emprendedora en 2018, debe estar articulada a través de la elaboración de un *Plan Estratégico 2019-2025*, con un horizonte temporal de siete años. Ahí se trazará nuestra plataforma de trabajo para el futuro. Ese plan estratégico debería llevar integrado un código ético de SOFEJEA como servicio público de desarrollo y compromiso social con la ciudadanía de Ejea y sus Pueblos. Los objetivos, metas y acciones que marque el Plan Estratégico marcarán las pautas del nuevo sistema organizativo de SOFEJEA, de tal modo que podamos ser más eficientes y eficaces para dar respuesta a las demandas que la sociedad ejeana nos traslade.

Nosotros mismos elaboraremos el Plan Estratégico de SOFEJEA para el periodo 2019-2025.

La innovación, es más, la innovación compartida como instrumento de desarrollo nos parece un asunto importante abordar en esta nueva etapa. Las redes son la herramienta para alcanzar juntos metas que difícilmente solos podemos llegar a atisbar. En esta nueva etapa queremos ser también un laboratorio de ideas y una plataforma demostrativa de nuevas propuestas en materia de promoción y desarrollo económico para Ejea de los Caballeros. Pretendemos ser más emprendedores, más proactivos, más dinámicos, más flexibles y más adaptativos.

Elaboración del Plan Estratégico 2019-2025. En 2018 ya hemos iniciado un proceso de reflexión interna sobre el funcionamiento de SOFEJEA desde el punto de vista organizativo. Ahora, en 2019, procederemos a la elaboración del Plan Estratégico 2019-2025. En esto queremos ser también innovadores. En vez de encargar a una consultora la redacción del Plan, seremos nosotros mismos, los responsables políticos, los directivos y los técnicos de SOFEJEA quienes lo hagamos. Sí que será necesario aprender una buena metodología que identifique claramente los pasos a seguir para la confección del plan y recoger buenas prácticas realizadas por organizaciones similares a nosotros para hacerlas replicables en SOFEJEA. Con ambas cosas -buena metodología y buenas experiencias replicables- y con un

esfuerzo de trabajo añadido por parte de los que formamos parte de SOFEJEA confeccionaremos ese Plan Estratégico 2019-2025.

Complementación de los equipamientos. Para terminar de completar las nuevas instalaciones de Ejea Emprendedora quedan por cerrar algunos detalles. Hay que implementar la Biblioteca del Emprendimiento, con la colocación de mobiliario y las publicaciones consultables. Son necesarios casilleros para depositar la correspondencia que llega a las empresas instaladas en la incubadora. Tenemos que colocar dos ordenadores en el mostrador de la zona de entrada, para que los usuarios puedan consultar páginas webs de interés para personas emprendedores o desempleadas

Flexibilidad horaria. La nueva dinámica de Ejea Emprendedora, con actividades que se desarrollarán por la mañana y por la tarde, hace necesario adaptar los horarios laborales de la plantilla de SOFEJEA, que en todo caso será consensuado. Se optará por un sistema de flexibilidad horaria, tanto en las entradas como en las salidas, que conjugue la atención de la actividad de SOFEJEA y el cumplimiento del horario laboral diario/semanal establecido por la norma.

Nueva página web. La actual web de SOFEJEA está quedando un tanto obsoleta, sobre todo porque se concibió con un formato previo a esta nueva etapa. Posiblemente el Plan Estratégico nos indique por donde debería ir el nuevo diseño de la web, que dependerá obviamente de los nuevos contenidos estructurales que demos a nuestra organización.

Profesionalizar la comunicación. Una óptima gestión de la comunicación externa de cualquier organización exige una dedicación profesional. Seguiremos contando con el apoyo de una agencia de comunicación externa, que nos ayude a comunicar más y mejor lo que hacemos en SOFEJEA, que gestione nuestra relación con los medios de comunicación, que lleve nuestras redes sociales (Facebook, Twitter y LinkedIn) y, además, lleve el mantenimiento de la nueva web.

Gestión de equipamientos. Además del propio espacio de Ejea Emprendedora, seguiremos gestionando la cesión de uso de diferentes

Renovaremos la página web para convertirla en la ventana de comunicación de la nueva SOFEJEA.

equipamientos que el Ayuntamiento de Ejea nos ha asignado, como el Vivero Municipal de Empresas, el Recinto Ferial y el Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa (Valareña). Estudiaremos nuevas fórmulas para que la nave industrial propiedad de SOFEJEA sea un equipamiento útil y operativo para la instalación de nuevos proyectos empresariales. Del mismo modo, elaboraremos un catálogo de necesidades para que el Recinto Ferial sea un espacio más operativo para la organización de eventos y ferias.

Plan Formativo Interno. Se diseñará un plan formativo específico para los técnicos de SOFEJEA, que emanará de lo que nos diga el Plan Estratégico 2019-2025. Organizaremos talleres y sesiones para mejorar la dinámica de trabajo interno, las técnicas de conocimiento mutuo y el intra-emprendimiento.

Reforzar las redes y alianzas. Seguiremos apostando por el reforzamiento de los convenios y acuerdos de colaboración que tenemos con diferentes entidades. Intentaremos ser más proactivos en las redes en las que tenemos presencia, como la Red Innpulso, REDEL y Red ARCE.

Publicación sobre la I Convención de Agencias y Agentes de Desarrollo de Aragón. Editaremos una publicación digital con las intervenciones, contenidos y principales conclusiones de la I Convención de Agencias y Agentes de Desarrollo de Aragón que se celebró en Ejea en noviembre de 2017.

Desarrollo Económico Sostenible: apoyar a Porcinnova, Incubadora de Alta Tecnología

El paradigma de competitividad territorial de Ejea de los Caballeros pasa por potenciar nuestra singularidad en el sector agroalimentario, por trabajar en la atracción de talento e inversiones, por seguir consolidando nuestra calidad de vida y todos los mecanismos de cohesión social.

Hay un consenso generalizado en nuestro municipio sobre que Ejea basa su futuro en la agroalimentación, en la más extensa amplitud de la expresión, en el Complejo Agroalimentario. Éste asienta su futuro en una combinación armónica de espacios urbanos para la ciudadanía, basados en la calidad de vida, y de un entorno territorial propicio para las actividades económicas, asentado en los miles de hectáreas agrarias y en los parques tecnológicos y empresariales.

Seremos transmisores de la innovación agroalimentaria a los actores del sector agrario de Ejea.

Correa de transmisión de la innovación agroalimentaria. Desde SOFEJEA seguiremos apoyando a cooperativas agrarias, comunidades de regantes, sindicatos agrarios, agrupaciones ganaderas y empresas en todas aquellas iniciativas que tengan que ver con el impulso del Complejo Agroalimentario. En ese sentido, la interlocución con la Oficina Técnica de la Fundación PCT Aula Dei en Ejea va a ser clave para canalizar los posibles proyectos de desarrollo y las posibilidades de financiación de los mismos. Desde SOFEJEA se canalizarán todas las iniciativas de innovación agraria que lleguen a nosotros, poniéndolas en contacto con los centros de investigación y transferencia tecnológica con los que existen relaciones de colaboración. Pondremos al servicio de este objetivo toda nuestra red de contactos con otras Administraciones y entidades.

La innovación y la investigación deben estar presentes en el desarrollo futuro del sector agrario de Ejea y sus Pueblos. Desde SOFEJEA apoyaremos y colaboraremos con nuestros medios y con nuestros canales de interlocución a los proyectos de I+D+i que provengan de centros tecnológicos o de la Universidad y que se quieran aplicar en el municipio de Ejea.

De la mano de la Fundación Aula Dei. Mantendremos la misma forma de trabajar con la Fundación Parque Científico Tecnológico Aula Dei, a través del establecimiento de un programa de actuaciones para 2019 y de reuniones semanales en su Oficina Técnica ubicada en Parque Tecnológico Valferrin Oeste.

Apoyo a Porcinnova, Incubadora de Alta Tecnología. En el mes de marzo de 2019 estará en marcha la Incubadora de Alta Tecnología del Sector Porcino, que Fundación Aula Dei y CITA van a impulsar en Ejea. Se ubicará en el módulo de oficinas de la nave industrial de SOFEJEA, en el Polígono Industrial de Valdeferrin. Contar con esta incubadora es una oportunidad de primera magnitud para Ejea de los Caballeros, porque nos colocará en el epicentro del mapa español y europeo en todo lo referente a la respuesta de los retos del sector porcino. Porcinnova se dedicará al impulso de investigaciones, a la dinamización de actividades de todo tipo y a la tutorización de iniciativas emprendedoras en torno al sector porcino. A apoyar todas estas líneas de actuación y a mantener una interlocución directa con los responsables técnicos de la incubadora y del sector porcino local es lo que dedicará parte de sus esfuerzos SOFEJEA en 2019.

Apoyaremos de manera activa a Porcinnova, la Incubadora de Alta Tecnología del sector porcino

Generación de plataformas experimentales agroalimentarias.

Pondremos a disposición nuestra parcela agrícola de experiencias piloto, que tenemos asignada por el Departamento de Patrimonio Agrario del Ayuntamiento de Ejea, para entidades que planteen proyectos innovadores y de I+D. Estamos en conversaciones con la ADS nº 2 del Porcino de Ejea para que destinar esa parcela a un proyecto europeo de investigación sobre el purín. Pero no nos quedaremos ahí, porque sondearemos la posibilidad de que una parcela municipal más amplia pueda ser destinada a la experimentación de nuevos cultivos que contribuyan a la diversificación de nuestra agricultura y que actúe de plataforma demostrativa de su viabilidad para los agricultores de nuestro municipio.

Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación.

SOFEJEA seguirá representando al Ayuntamiento de Ejea en los diferentes foros que tiene establecidos la Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, y en su Consejo Rector. En este sentido, SOFEJEA se ha integrado dentro del Grupo de Trabajo 3 “Modelización de la Innovación Local”.

Jornada Retos del Futuro 2019. Junto a la Red Innpulso organizaremos la Jornada “Retos de futuro: la innovación como motor de desarrollo de los municipios de entorno rural”. Se celebrará el 23 de enero de 2019. Combinará la presencia de ponentes de primer orden con ayuntamientos de la Red Innpulso que hayan desarrollado buenas prácticas innovadoras en la organización de su municipio.

Apoyando a la Formación Profesional Dual. Una vez que ya se ha conseguido que 6 ciclos formativos impartido en los IES Cinco Villas y Reyes Católicos hayan adoptado el formato Dual, desde SOFEJEA apoyaremos todas las demandas colaborativas que nos trasladen los centros educativos. Desde impartir sesiones presenciales a los alumnos hasta facilitar la visita a empresas o centros productivos, estaremos al servicio de los que nos indiquen los equipos directivos y docentes de los dos centros educativos. Prestaremos especial atención al Ciclo Formativo de Grado Medio de Producción Agropecuaria, al que ya se ha trasladado desde SOFEJEA un banco de recursos para la realización de prácticas de sus alumnos en cooperativas, agrupaciones ganaderas, comunidades de regantes y empresas del sector agrario.

Responderemos a las peticiones de los IES de Ejea para apoyar y consolidar la oferta de FP Dual.

Consejo Socioeconómico de Ejea de los Caballeros. SOFEJEA seguirá desarrollando su función de secretaría del Consejo. Se seguirá trabajando en el los retos estratégicos que se establecieron en la sesión constitutiva: apuesta por el Complejo Agroalimentario; culminación de las obras del recrecimiento de Yesa y la modernización de los regadíos; mejora de las comunicaciones viarias por carretera (deshablamiento de la A-127 entre Ejea y Gallur); alineamiento de la formación profesional con las demandas de empresas y sectores productivos; y lucha contra la despoblación.

Programa Formativo Municipal 2019. Se diseñará un Programa Formativo «Ejea 2019», que tendrá dos periodos de desarrollo: marzo-junio y septiembre-diciembre. Se seguirá solicitando a las asociaciones de empresarios y profesionales, así como a otras entidades colaboradoras de SOFEJEA, los temas formativos que crean más convenientes y necesarios en este momento. La idea de los cursos formativos municipales es que se centran en temas concretos y específicos, dirigidos a un público objetivo concreto no generalista. Del mismo modo, las acciones formativas recorrerán de manera transversal otros planes y programas

municipales, tales como el III Plan Local de Trabajadores Autónomos, el Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos, el I Plan Local de Comercio de Ejea o la propia dinámica de Ejea Emprendedora. Se seguirá colaborando con el Centro Municipal de Formación y Empleo en todas aquellas solicitudes de impartición de sesiones formativas a los alumnos de los diferentes programas integrados en él. Organizaremos una acción formativa sobre estrategias 4.0. dirigida a diferentes sectores (industrial, comercio, servicios, turismo).

Interlocución con las asociaciones empresariales. Continuaremos manteniendo un vínculo de interlocución con las asociaciones empresariales y profesionales (Asociación Ejea Comercio, Asociación Empresarial de las Cinco Villas, Ejea Hostelera y Civitur) que actúen en el municipio de Ejea de los Caballeros, para conocer la realidad de su sector y su visión respecto al desarrollo económico de Ejea y Pueblos, y para alinear nuestras estrategias con las de cada uno de los ámbitos sectoriales.

Impulsaremos un programa anual de actuaciones emanado del Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos.

Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos de Ejea. En 2019 se desplegará un nuevo programa de acciones emanado del Plan. El programa incluirá acciones en cada uno de los ejes de actuación general del Plan: impulso de la reactivación del sector agroganadero; fomento de la promoción económica y el emprendimiento; y valorización del patrimonio agrario. Algunas de estas acciones son: programa formativo agrario basado en la innovación agroalimentaria y la agricultura 4.0; dar a conocer el CFGM de Producción Agropecuaria en las sociedades de los Pueblos; convocatoria de un nuevo Foro del Cooperativismo Agrario con las cooperativas de Ejea y Pueblos; llevar el programa “Emprender desde el pupitre” al CRA Luis Buñuel; generar una extensión funcional de Ejea Emprendedora en los Pueblos de Ejea, organizando actividades de fomento del emprendimiento entre los jóvenes y las mujeres. Seguiremos desarrollando el producto cicloturista “Bardena Territorio Total” y daremos un nuevo impulso al Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa en Valareña. Trabajaremos en la valorización del patrimonio inmaterial de los Pueblos de Ejea en cuatro direcciones: patrimonio hídrico, patrimonio arquitectónico, patrimonio natural y patrimonio humano.

I Plan Local del Comercio de Ejea. Continuaremos con el despliegue del I Plan Local del Comercio de Ejea, que se hará de manera consensuada y coordinada

con la asociación Ejea Comercio. Dicho programa de actuaciones concretas emanará de las 6 líneas de actuación que contempla el Plan: marca del sector comercial de Ejea; promoción, animación y fidelización; innovación competitiva del sector; gestión de los procesos y profesionalización de la actividad comercial que permita incrementar la calidad; potenciar el comercio de proximidad y mejorar el ya asentado; y espacio urbano.

Jornadas de la Red Aragonesa de Desarrollo Rural. Colaboraremos con la Red Aragonesa de Desarrollo Rural en las jornadas técnicas que se celebrarán en Ejea de los Caballeros la segunda quincena del mes de marzo de 2019. La RADR agrupa a los 20 grupos de acción local de Aragón que gestionan el programa europeo Leader, entre ellos Adefo Cinco Villas, con quien coordinaremos los aspectos organizativos de estas jornadas técnicas y la acogida a todos los grupos Leader de Aragón.

*Organizaremos la
Jornada Retos del
Futuro y
albergaremos las
Jornadas
Técnicas de la
Red Aragonesa
de Desarrollo
Rural*

Promoción Industrial: vender la nueva oferta de Valdeferrín Oeste

Las tendencias actuales y las referencias de expertos, que incluso han participado en jornadas organizadas por nosotros (“Jornada ¿Hacia dónde va la promoción industrial?”) nos confirman que es conveniente seguir desarrollando un concepto de marketing territorial que combine el City Marketing (promoción del municipio-ciudad Ejea) con el marketing industrial (promoción del Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste). Desde SOFEJEA vamos a trabajar en esas estrategias marketing territorial integral. El objetivo final es impulsar la promoción del territorio, la atracción de proyectos empresariales y el aterrizaje de inversiones industriales en Ejea de los Caballeros.

Lanzaremos una campaña de marketing industrial para dar a conocer la nueva oferta de suelo industrial en el Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste.

Nueva oferta de Valdeferrín Oeste. En el año 2019 seguiremos desplegando un plan de marketing industrial basado en estos tres objetivos: atraer inversores y nuevas actividades del exterior a Ejea; consolidar el tejido industrial existente y fortalecer la competitividad en los sectores donde Ejea dispone de mayor especialización; y apoyar la diversificación de la industria y los servicios, combinando capacidades existentes y nuevos nichos de oportunidad. En el plan integraremos la nueva oferta del Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste, que supone una redefinición de los precios de venta del suelo industrial (rebaja general de un 10% en los precios) y en la generación de nuevos formatos de parcelas (2.000 a 4.000 m²).

Grupo de trabajo “Ejea Promoción Industrial”. La estrategia de marketing industrial se complementará con el trabajo del grupo de cooperación que se creó entre SOFEJEA, AREX, IAF y FPCT Aula Dei. Reactivaremos los contactos de esta mesa de trabajo y convocaremos una reunión de la misma en el primer trimestre de 2019.

Vender de la mano de las empresas locales. Llegaremos a acuerdos de colaboración con las empresas industriales locales que participen en ferias nacionales e internacionales, para que en sus stands exista información promocional

sobre Ejea de los Caballeros y su oferta de suelo industrial para la implantación empresarial de nuevos proyectos.

Valorización de los recursos internos. Seguiremos poniendo en valor los activos del desarrollo endógeno de Ejea, tales como: el Parque Científico Tecnológico Valdeferrín Oeste, la calificación de Ejea como única Ciudad de la Ciencia y la Innovación de Aragón, el enfoque de Ejea como municipio agroalimentario, la existencia de empresas y sectores productores de referencia nacional (maquinaria agrícola, sector cárnico), el Vivero Municipal de Empresas, la Ciudad del Agua, el futuro polígono industrial ECO2 Facemón y nuestro enfoque como Ciudad para Eventos de Negocio.

Programa «Conoce tus empresas y tu polígono». Acercar a la población local el conocimiento sobre el Polígono Industrial de Valdeferrín y las empresas instaladas en él es la intención de este programa, que se articulará por medio de visitas guiadas. El programa de visitas tendrá dos ámbitos: unas visitas orientadas al público en general, sobre todo las familias ejeanas articuladas por medio de las AMPAS, y otras visitas orientadas a los alumnos de los IES de Ejea, sobre todo a los que cursan ciclos formativos. El objetivo es mostrar a la población local las posibilidades de las empresas instaladas en el Polígono Industrial de Valdeferrín, en sus diferentes partes y fases, para encauzar la inserción laboral sobre todo de los jóvenes.

Acercaremos el conocimiento de nuestras empresas y nuestro polígono industrial a los jóvenes y las familias ejeanas.

Control de convenios para el fomento industrial. Desde SOFEJEA se seguirá realizando todo el control previo de las justificaciones de las subvenciones municipales para la promoción industrial y los convenios específicos para el fomento industrial y del empleo que el Ayuntamiento de Ejea tiene suscritos diferentes empresas (S&C Diversificaciones, Dynamyc Technologies y Electroejea).

Observatorio de sector industrial. Mantendremos un Observatorio del sector industrial a través de contactos periódicos y visitas personalizadas con las empresas locales, y por medio de una interlocución directa con la Asociación Empresarial de las Cinco Villas y la Entidad de Conservación del Polígono Industrial de Valdeferrín.

Apoyo a pymes, trabajadores autónomos y personas emprendedoras: afianzar la oferta de Ejea Emprendedora

Ya hemos puesto en marcha Ejea Emprendedora en 2018. Ahora, en 2019, nos toca consolidarlo y evaluarlo para mejorarlo. Sabemos que es más que un cambio de ubicación física de SOFEJEA. Pretendemos que sea la plataforma de un cambio de paradigma, de cómo afrontar las estrategias de desarrollo económico, y por extensión las de apoyo a las personas emprendedoras, pymes y trabajadores autónomos, desde una óptica pública innovadora y de cómo se proyectan en el territorio, en Ejea y sus Pueblos. Ejea Emprendedora es una forma de cambiar de piel externa, pero sobre todo de modificar los procesos internos de SOFEJEA en clave de innovación. No es un fin en si mismo, sino un medio para articular el cambio innovador de SOFEJEA.

Autoevaluaremos el Ciclo Integrado del Emprendimiento para mejorarlo e implementarlo.

Ciclo Integrado del Emprendimiento. Ejea Emprendedora integrará de manera coordinada, pautada y sistematizada los diferentes instrumentos que SOFEJEA tiene para el apoyo a las personas emprendedoras. Durante 2019 realizaremos una evaluación de este sistema:

- Asesoramiento puntual a emprendedores (información y tramitación de ayudas y subvenciones, trámites municipales, solución de consultas técnicas, etc.).
- Semillero de Ideas Emprendedoras: acompañamiento sistematizado y metódico al emprendedor desde la concepción de la idea hasta la puesta en práctica del negocio.
- Incubadora de Empresas: sistema de alojamiento en 6 despachos y seguimiento técnico para iniciativas emprendedoras relacionadas con los servicios y las actividades profesionales.
- Vivero Municipal de Empresas: sistema de alojamiento en 8 naves industriales y seguimiento técnico para iniciativas emprendedoras relacionadas con la industria.

Ejea Emprende. Se trata de la conformación de un corpus de actividades dirigidas todas a nutrir el proyecto emprendedor de las personas que hallen alojadas en la Incubadora y también en el Vivero.

*Ejea Emprende
es la columna
articuladora de
Ejea
Emprendedora*

- *Programación de píldoras formativas* de acuerdo con las necesidades manifestadas por los emprendedores incubados, por asociaciones empresariales o entidades colaboradoras.
- *Yo soy Ejea Emprendedora.* Se trataría de reunir a los miembros de coworking, incubadora y vivero, y hacer una lluvia de ideas, de aspectos a mejorar, necesidades, etc. De esta forma conseguimos una vinculación y al mismo tiempo, se convertirán en nuestros embajadores en otros foros.
- *Jueves de tardeo.* Un consultor experto se reunirá con seis o diez personas que realmente tengan interés para que nos hable de un tema.
- *Y este ¿quién es y qué hace?* Jornadas de presentación de personas o proyectos, donde facilitar que se conozcan.
- *Desayunos motivacionales.* Se organizarán unos desayunos con coach motivacionales. El objetivo es dotar de herramientas y empoderamiento a nuestros emprendedores para esa nueva etapa que tienen que afrontar.
- *Programa de mentores,* en el que emprendedores ya consolidados o empresarios se ofrezcan altruistamente a dar consejo a las personas que estén alojadas en la incubadora o vivero.
- *Yo también fui emprendedor.* Grupo de ayuda y de encuentro de personas que están emprendiendo, donde además una persona que ya se ha establecido nos cuente su experiencia.
- *Mujer emprendedora.* Acciones dirigidas exclusivamente a mujeres, donde compartan sus necesidades, estrategias para conciliar, dificultades, etc.
- *Encuentros de personas emprendedoras.* Encuentros con personas emprendedoras de otros lugares, aprovechando la Red ARCE
- *Encuentros de proyectos ganadores concurso Monta tu Empresa.*
- *Sin límites para emprender.* Sesiones dirigidas a personas con discapacidad funcional en las que se combinen acciones de motivación personal con formación sobre programas de ayudas y recursos de entidades que trabajan en el mundo de la discapacidad.

Ejea Emplea. Continuaremos con este programa de empleabilidad, que integra: talleres (preparación de entrevistas, lenguaje no verbal, elaboración de currículum, motivación para buscar trabajo); asesoramiento en itinerarios formativos mediante tutorías individualizadas; y búsqueda activa de empleo (talleres y tutorías individualizadas). Continuaremos con el programa “Dinamizate, dinamiza tu empleo”, dirigido a la reactivación motivacional y personal de las personas desempleadas de cara a afrontar con más posibilidades la búsqueda de empleo. Colaboraremos con INAEM, Adefo Cinco Villas y Asociación Empresarial de las Cinco Villas en la iniciativa “Contacta”, que persigue el contacto directo entre empresas con ofertas laborales y personas desempleadas. Desarrollaremos el programa “Digitalizadas”, dirigido a mujeres desempleadas y emprendedoras para mejorar su capacitación en habilidades digitales básicas, habilidades digitales para el acceso al empleo y habilidades digitales para mejora del emprendimiento.

“Digitalizadas” es un nuevo programa dirigido a las mujeres desempleadas y emprendedoras.

Ejea Educa. Se trata de trabajar con los centros educativos, sobre todo con los IES y los ciclos formativos, en materia de cultura emprendedora. Esta cooperación debería de ser periódica. Se llevarían a los centros a profesionales que motiven a los estudiantes y que les hablen del emprendimiento. Como colofón, en junio se puede plantear una charla con emprendedores locales y visita a nuestras instalaciones. Estudiaremos la extensión de estos programas a los centros de educación primaria y al Centro de Educación de Personas Adultas.

Ejea Crea. Organizaremos un evento con los artesanos de Ejea de los Caballeros en los que se ponga en valor su capacidad creativa y su espíritu emprendedor. El objetivo es hacer ver que la actitud emprendedora lleva aparejada también una motivación creativa.

Convenio de colaboración con el IAF. Suscribiremos un convenio de colaboración con el Instituto Aragonés de Fomento para desarrollar acciones formativas, asesoriales y de tutorización de personas emprendedoras en el marco de las actividades de Ejea Emprendedora.

Programas municipales de apoyo a pymes, trabajadores autónomos y emprendedores. Desde SOFEJEA seguiremos gestionando

los programas municipales de apoyo a pymes, trabajadores autónomos y personas emprendedoras: programa “Casco Histórico XXI”, Concurso “Monta tu Empresa”, subvenciones “Fomento de la Actividad Económica y Apoyo al Empleo”, bonificaciones ICIO e IAE municipal y fomento al empleo y la actividad económica.

Concurso “De la escuela a la empresa”. Como derivada del Concurso Monta tu Empresa, organizaremos un concurso dirigido a los estudiantes de los centros educativos de Ejea (educación secundaria, bachillerato y FP), en el que se presentarán ideas de empresa o negocio. Con todos los participantes, se organizaría una jornada en la que cada uno expondría su idea de negocio ante un jurado, que tendría que elegir la mejor.

Programa 2019 del III Plan Local de Trabajadores Autónomos de Ejea y Pueblos. Elaboraremos y desarrollaremos el programa de actuaciones para 2019 emanando del III Plan Local de Trabajadores Autónomos. Dentro del mismo incluiremos unas jornadas de sensibilización de la importancia del consumo local y de visualización de la figura del emprendedor autónomo, que se desarrollarán en los centros educativos de Ejea y Pueblos

Organizaremos unas jornadas de sensibilización de la figura del emprendedor autónomo en los centros educativos.

IV Semana de la Persona Emprendedora en Ejea. Del 21 al 27 de octubre de 2019 organizaremos la IV Semana de la Persona Emprendedora en Ejea. Se diseñarán a lo largo de la semana diferentes actividades en colaboración con otras entidades. Esta actividad se coordinará con la Semana del Emprendimiento en Aragón organizada por la Fundación Emprender en Aragón.

V Encuentro del Comercio de Ejea. El 27 de octubre de 2019, como colofón a la IV Semana del Emprendimiento, se organizará la quinta edición del Encuentro del Comercio de Ejea en colaboración con la Asociación Ejea Comercio. La temática del Encuentro saldrá de los enfoques del I Plan Local de Comercio de Ejea.

Programa “Emprender desde el Pupitre”. Ofreceremos de nuevo el programa «Emprender desde el pupitre» a los IES de Ejea y a la EFA Boalares. Lo extenderemos también a los centros de educación primaria de Ejea y Pueblos. El

objetivo es trasladar a los alumnos, sobre todo de los de ciclos formativos y bachillerato, la alternativa del emprendimiento como salida profesional.

Programas Europeos: pasar de la teoría a la práctica

La Unidad de Programas Europeos de SOFEJEA comenzó a caminar en 2018. Dedicamos este tiempo a diseñar la mejor forma de articular la gestión de un conocimiento tan complejo como el de los programas europeos. Al final llegamos a la conclusión de que debíamos colaborar con una entidad hermana, con Adefo Cinco Villas, para desarrollar conjuntamente la nueva unidad. Con base en el convenio de colaboración entre SOFEJEA y Adefo Cinco Villas, una técnico de esta última, especializada en los programas europeos, dedicará una parte de su tiempo a atender las necesidades que en este ámbito tengamos. Ahora que ya tenemos organizado el sistema, es tiempo de que SOFEJEA nos sumerjamos en la presentación de algún proyecto a las convocatorias de la UE.

Participaremos en un proyecto europeo sobre Economía Circular y Emprendimiento.

Proyecto sobre Economía Circular y Emprendimiento. Se estudiará la participación de SOFEJEA en un proyecto a presentar a la convocatoria de 2019 del programa europeo Poctefa. SOFEJEA ha sido invitada a participar como socio colaborador por el promotor del proyecto, Bidasoa Activa (Agencia de Desarrollo de Irún y Hondarribia). La temática se centrará sobre la economía circular y el emprendimiento. En el proyecto también podría participar como socio la Fundación Aula Dei, aportando su conocimiento en este tipo de convocatorias y la experiencia de Porcinnova, la Incubadora de Alta Tecnología.

Celebración del Día de Europa. El 9 de mayo de 2019 reeditaremos el acto de conmemoración del Día de Europa, con la organización de un evento donde se ensalcen en clave de ciudadanía los valores de la Unión Europea. En esta ocasión la temática de este día será “Las mujeres y Europa”.

Seminarios formativos sobre programas europeos. Organizaremos diversos seminarios formativos para acercar el conocimiento de las orientaciones y programas europeos en dos ámbitos interesantes para nuestro municipio: el ámbito agrario-agroalimentario y la formación para la juventud. También organizaremos una

jornada informativa sobre los nuevos enfoques de la programación europea 2021-2027.

Innovación agroalimentaria. La FPCT Aula Dei es un socio preferente de SOFEJEA y Ayuntamiento de Ejea en materia de convocatorias de ayudas nacionales y europeas relacionadas con la agroalimentación innovadora. La Oficina Técnica de Fundación Aula Dei en Ejea es una ventana privilegiada para hacer llegar los programas de innovación agroalimentaria hasta Ejea. En este sentido, se establecerá un canal continuo de comunicación entre la FPCT Aula Dei y la Unidad de Programas Europeos.

Modelización de la innovación local. La Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, a la que pertenece el Ayuntamiento de Ejea y SOFEJEA, está trabajando en el sondeo de convocatorias de la Unión Europea encajables en los proyectos de innovación que las ciudades socias están impulsando. Ejea de los Caballeros está integrado en el Grupo de Trabajo 3 “Modelización de la innovación local”, que ha identificado como potencial área en la que acomodar algún proyecto conjunto la “Valorización del Patrimonio Territorial Agrario”.

Capacitación técnica. Seguiremos programando acciones formativas para los técnicos de SOFEJEA y Adefo Cinco Villas tendentes a una mayor capacitación en la gestión de los programas e iniciativas europeos.

Estaremos muy atentos a los programas europeos que contribuyan a la innovación del sector agroalimentario de Ejea y Pueblos.

Eventos para el negocio: el gran escaparate de la 16ª Feria de Ejea

Ya hemos insistido antes que SOFEJEA ha establecido como proyecto estratégico la ubicación de Ejea de los Caballeros dentro del segmento del Turismo de Eventos para el Negocio, también llamado el turismo MICE o Turismo de Ferias y Congresos. Esta propuesta estratégica se orienta hacia una oferta de organización de eventos para el negocio (ferias, jornadas, congresos, seminarios, encuentros, demostraciones, etc.) de formato pequeño y mediano, que aprovecha nuestra buena dotación de espacios de celebración públicos y privados, una capacidad hostelera aceptable y unos atractivos para el ocio indiscutibles. En 2019 vamos a organizar muchas actividades y eventos, pero la protagonista será la 16ª Feria de Ejea.

La 16ª Feria de Ejea se celebrará del 8 al 10 de marzo de 2019

16ª Feria de Ejea. La 16ª Feria de Ejea se celebrará los días 8, 9 y 10 de marzo de 2019 en el Recinto Ferial de la Ciudad del Agua. La feria será una combinación de una parte expositiva con la organización de actividades paralelas. Una de ellas será la organización de una jornada sobre el sector porcino que se planificará conjuntamente con la Fundación Aula Dei.

Feriar Ejea 2019. Del 6 al 8 de septiembre se organizará Feriar Ejea, la Feria de la Artesanía, Alimentación y Mundo del Niño que coincide en el último fin de semana de la Fiestas de la Virgen de la Oliva.

NaturEjea 2019. Incorporada NaturEjea, el Salón del Ocio y Deporte en la Naturaleza, a la dinámica de celebración de las ferias cada dos años, en este 2019 tendrá lugar los días 28 y 29 de septiembre. Este año la feria será el colofón a la programación del Día Mundial del Turismo en Ejea. NaturEjea combinará una parte expositiva en el Recinto Ferial de Ejea con un programa de actividades al aire libre en el entorno de la Ciudad de Ejea y en otros espacios naturales del municipio.

Día Mundial del Turismo en Ejea 2019. Del 23 al 29 de septiembre de 2019 se organizará la quinta edición de la programación ejeana del Día Mundial del Turismo. En esta ocasión el tema elegido es el Cicloturismo, sobre el cual se desplegará un programa de actividades que recorrerá toda la semana y que finalizará con la celebración de NaturEjea 2019. También se integrará en la programación la IV Boalares Trail que se celebrará el domingo 29.

Todomotor Classic Ejea 2020. En 2019 empezaremos a trabajar en la promoción de Todomotor Classic Ejea, el Salón de Automóvil y Motocicleta Clásicos, y del Coleccionismo, que se celebrará con toda probabilidad en el último fin de semana del mes de mayo de 2020. Se realizarán campañas de captación de expositores y asistiremos a ferias y eventos del sector del coleccionismo clásico para promocionar Todomotor Classic Ejea.

II Festival de Aeromodelismo de Ejea. El 23 de abril de 2019 se organizará el II Festival de Aeromodelismo de Ejea, en colaboración con el Club de Aeromodelismo de Ejea. Se celebrará en la pista de vuelo que dicho club tiene habilitada en unos terrenos municipales.

Campaña “Ejea, Ciudad de Eventos y Negocios”. Continuaremos la campaña promocional que se inició el año pasado para dar a conocer a Ejea como Ciudad de Eventos y Negocios, como un lugar idóneo para el llamado turismo MICE o turismo de eventos. Contamos para ello con infraestructuras potentes como el Museo Aquagraria, el Recinto Ferial y otras instalaciones públicas o privadas. Entre todas existen 1.800 plazas para eventuales usuarios. Hay una oferta de alojamientos suficiente -230 plazas en hoteles y hostales y 500 más en otros formatos- y una hostelería bien dimensionada -2.000 plazas de restauración-. Y tenemos complementos para el ocio del visitante como el patrimonio, la naturaleza, el deporte, la cultura o la oferta comercial.

Oficina de Convenciones y Congresos. La Oficina de Convenciones y Congresos seguirá trabajando de manera coordinada entre sus miembros: SOFEJEA (coordinación), Fundación Aquagraria, Ejea Hostelera, Departamentos de Cultura y Deportes del Ayuntamiento de Ejea, Asociación de Comercio, Industria y Servicios, Asociación Empresarial de las Cinco Villas y Civitur. Incorporaremos a la Diputación

La programación del Día Mundial del Turismo en Ejea la dedicaremos al cicloturismo.

Provincial de Zaragoza como gestora del Centro de Arte y Exposiciones de Ejea. La Oficina elaborará un calendario de eventos para 2019 que será compartido por todos los socios para evitar solapamientos en las diferentes programaciones.

Oficina Municipal de Turismo. Desde SOFEJEA se seguirá coordinando el trabajo de la Oficina Municipal de Turismo. La Oficina estará abierta la mayor parte del año y coordinará la promoción de otros espacios como el Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa de Valareña o la Casa del Colono de El Bayo. Se continuará trabajando en las redes de colaboración con: Comarca de Cinco Villas y oficinas de turismo de la comarca, Ejea Hostelera, Civitur, Turismo de Aragón, DPZ y Fundación Aquagraria.

Nuevos productos turísticos. Ya contamos con productos turísticos como “Ejea, dos ciudades en una”, “Naturalmente, Ejea” y “Bardena Territorio Total”, que ya están diseñados y que ahora debemos comercializar. En 2019 vamos a diseñar nuevos productos turísticos de variada temática: “Ejea Incógnita” (visitas a lugares poco habituales del Casco Histórico), “Ejea gótica” (paseo temático por las huellas del arte gótico en nuestro patrimonio), “Ejea, historias de piedra” (visita explicativa a las portadas de la iglesia del Salvador), “Ejea de los tres patronos” (itinerario por los espacios históricos de San Juan, Virgen de la Oliva e Inmaculada Concepción) y “Ejea, arquitecturas singulares” (visitas guiadas a los pueblos de colonización, Rivas y Farasdués).

Diseñaremos 5 nuevos productos turísticos de Ejea y Pueblos.

Convenio con la Parroquia de Ejea. Se renovará el acuerdo de colaboración entre Ayuntamiento de Ejea y Parroquia de Ejea para asegurar un periodo de apertura y acceso del turista al interior de las tres iglesias de la ciudad (San Salvador, Santa María y Virgen de la Oliva). La coordinación de ejecución del convenio será realizada por SOFEJEA.

Voluntarios del Turismo. Se mantendrá el programa Voluntarios del Turismo, cuyo objetivo es la atención de las iglesias de Ejea durante el periodo de apertura de las mismas a las visitas turísticas, en los plazos y horarios marcados en el convenio con la parroquia. Seguirá activa la campaña de captación de nuevos voluntarios del Turismo de Ejea. Se organizará una jornada de convivencia con todas las personas inscritas en el programa.

XLVIII Certamen Coral de Ejea. Colaboraremos con el Departamento de Cultura del Ayuntamiento de Ejea, en la organización del XLVIII Certamen Coral de Ejea que se celebrará del 26 al 28 de abril de 2019.

Fomento de las redes colaborativas. La orientación hacia una especialización en torno al Turismo de Eventos exige una necesaria con los agentes locales público privados, especialmente con las asociaciones empresariales de hostelería, comercio y turismo. Del mismo modo, la presencia de SOFEJEA al frente de la presidencia de la Asociación de Ferias Aragonesas facilitará el contacto con otros organizadores de eventos. Así mismo, en 2019 desarrollaremos una programación de actividades derivadas del convenio de colaboración que tenemos suscrito SOFEJEA y Feria de Zaragoza.

*Colaboraremos
con el evento
cultural de mayor
proyección
exterior para
Ejea: el XLVIII
Certamen Coral.*