



SOFEJEA.
**Agencia Municipal de Desarrollo
de Ejea de los Caballeros**

Plan de Actuaciones 2021

Índice de contenidos

01/ Organización Interna	04
<hr/>	
02/ Desarrollo Económico Sostenible	07
<hr/>	
03/ Promoción Industrial	012
<hr/>	
04/ Pymes, Trabajo Autónomo y Emprendimiento	015
<hr/>	
05/ Programas Europeos	020
<hr/>	
06/ Lucha contra la Despoblación	023
<hr/>	
07/ Eventos promocionales	028
<hr/>	

Valores para un nuevo tiempo

La pandemia de la Covid 19 hizo variar la planificación que desde SOFEJEA se había hecho para 2020. Hubo que readaptar nuestro campo de actuación y enfocarlo a la atención de la emergencia que la crisis provocó. Focalizamos casi todos nuestros esfuerzos en el Plan Ejea Avanza, que el ayuntamiento impulsó.

Ahora, en 2021, recuperamos muchas de las acciones que no se pudieron ejecutar por la pandemia y pondremos en marcha otras, con el Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea y Pueblos como hoja de ruta.

Este nuevo tiempo exige relanzar cambios ya esbozados antes e incorporar nuevos enfoques: planificar, innovar, digitalizar, emprender, adaptarse y gestionar la incertidumbre con dinamismo.

Planificación

Innovación

Digitalización

Emprendimiento

Dinamismo

Adaptabilidad



01/ Organización Interna

01// Organización interna

Prepararse para un nuevo paradigma

En 2020 habíamos planteado dentro del plan de actuaciones la elaboración de un plan estratégico para SOFEJEA, con un horizonte temporal de seis años. Por motivos obvios, la pandemia nos obligó a parar el proceso de trabajo del plan estratégico. Ahora, en 2021, se trataría de retomar la elaboración del Plan Estratégico SOFEJEA, readaptando su ámbito temporal e incorporando una visión que ha traído cambios después de la crisis de la Covid.

Innovación, digitalización, adaptabilidad, dinamismo, sostenibilidad e intraemprendimiento son conceptos que se han reactivado e reimpulsado en este momento, como instrumento para afrontar un nuevo paradigma que esta crisis del coronavirus ha venido a plantear. Desde una agencia pública de desarrollo, como SOFEJEA, estamos obligados a incorporar todos estos valores con el objetivo de ser una herramienta pública útil para el desarrollo económico del municipio de Ejea en este nuevo escenario.

01/1 Plan Estratégico 2021-2027

El Plan Estratégico SOFEJEA 2021-2027 se seguirá concibiendo desde un enfoque de co-creación y de participación activa de los agentes socioeconómicos a los que se quiere servir desde SOFEJEA.

Pero, además, deberá incorporar nuevos retos, enfoques y orientaciones que la crisis del coronavirus ha puesto encima de la mesa de las agencias públicas de desarrollo. Se ha readaptado el marco temporal a siete años, asimilándolo al nuevo periodo de la programación de la Unión Europea.

01/2 Digitalización

En este ámbito se realizarán dos acciones. Por un lado, la concepción de una nueva página web de SOFEJEA que incluya las herramientas internas necesarias para establecer nuevos mecanismos de comunicación con nuestros usuarios.

Por otro lado, se adaptarán tanto la sala de reuniones como la zona de coworking para la celebración de sesiones telemáticas, incorporando los equipos y las cámaras que sean precisos.

01/3 Adaptabilidad del trabajo

Se elaborará un reglamento interno de funcionamiento para regular los nuevos enfoques futuros de la jornada laboral de los trabajadores de SOFEJEA, bajo la óptica del trabajo por objetivos, la flexibilización horaria y el teletrabajo.

01/4 Usabilidad de la nave industrial

Se encargará un estudio técnico para valorar las inversiones necesarias para modular el espacio de la nave industrial, con el objetivo de hacerlo más operativo a la instalación de proyectos empresariales generadores de empleo.

01/5 Gestión de espacios

Seguiremos gestionando espacios como: Ejea Emprendedora, Vivero Municipal de Empresas, Centro de Visitantes de La Bardena Aragonesa (Valareña), Recinto Ferial y Oficina de Turismo.

01/6 Redes de cooperación activa

Una de las señas de identidad de SOFEJEA ha sido el haber labrado desde su creación una tupida red de colaboraciones, de distintos formatos y contenidos, con numerosas entidades con las cuales convergemos en áreas de trabajo y actuación. En 2021, aún más si cabe por la situación provocada por la pandemia, reforzaremos nuestra presencia activa en las redes que participamos, bien directamente o representando al ayuntamiento: Red Inpulso, Red Arce, AFA y Redel.

Del mismo estrecharemos los vínculos con Adefo Cinco Villas, Fundación Aula Dei, IAF, Cámara de Zaragoza y CEOE Aragón, así como con todas las asociaciones empresariales de Ejea (Ejea Comercio, Ejea Hostelera y Asociación Empresarial de las Cinco Villas)

01/7 Responsabilidad Social

Después de haber renovado el Sello RSA 2021, que otorga el Gobierno de Aragón, seguiremos implementando las acciones de responsabilidad social corporativa en diferentes ámbitos.



01/8 Compromiso con la sostenibilidad

Dentro del Plan Estratégico 2021-2027 incorporaremos los ODS 2030, en aquellos objetivos que converjan con la dinámica corporativa y funcional de SOFEJEA.

01.9 // Ejea Emprendedora, un espacio dinámico e innovador

Convertiremos a Ejea Emprendedora en un espacio de referencia, donde hacer visible nuestra misión de convertir a SOFEJEA en una agencia pública de desarrollo innovadora, dinámica, activa, participativa y abierta a las necesidades de las personas de Ejea y sus Pueblos. Seguiremos poniendo campañas de promoción para dar a conocer a la ciudadanía lo que es Ejea Emprendedora y el trabajo que desde ella despliega SOFEJEA.

02/ Desarrollo económico sostenible

02// Desarrollo Económico Sostenible

Apuntalar los resortes de la recuperación

Desde SOFEJEA, en 2021, habrá que articular dos estrategias complementarias que, junto a las empresas y los sectores productivos locales, contribuyan a asegurar los cimientos de un desarrollo económico sostenible para el municipio de Ejea de los Caballeros.

Por un lado, una estrategia de corto plazo, que atienda las necesidades de la crisis económica provocada por la pandemia de la Covid 19 y que el año que viene seguirá afectando a sectores como el comercio, los servicios, la hostelería, las microempresas y los trabajadores autónomos.

Por otro lado, otra estrategia más de medio plazo, que ponga el acento en sentar las bases para una reactivación de la economía local de futuro y sostenible en el tiempo. Esta última tiene como hoja de ruta los objetivos y acciones marcados por el Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea y Pueblos que ayuntamiento y agentes socioeconómicos aprobaron en 2020.

02/1 Un complejo agroganadero innovador y sostenible

La economía de Ejea y sus Pueblos se asienta en la agroalimentación y en la ganadería. Su futuro se vislumbra como la combinación de espacios urbanos para los ejeanos y ejeanas, basados en la calidad de vida, y de un entorno territorial propicio para las actividades económicas, asentado en los miles de hectáreas de aprovechamiento agrario y en los parques tecnológicos y empresariales. Para ello, contribuiremos a generar un proceso de innovación activa y permanente del complejo agroganadero local, que le ayude a poner en común sus retos y a idear de forma colectiva las soluciones.

02/2 Modelo colaborativo entre actores privados y públicos

Trabajaremos para establecer lazos estables de colaboración entre las cooperativas agrarias, las comunidades de regantes y los productores agroalimentarios locales con los centros de investigación agraria (C.I.T.A.) y con los de transferencia tecnológica (Fundación Aula Dei), además de con la Universidad de Zaragoza. En el sector ganadero, Porcinnova deberá actuar como plataforma de inyección de I+D+i para hacer ver al sector primario que los problemas son globales y que las soluciones llegan a través del compromiso permanente de invertir en ciencia e innovación.

02/3 Apoyar la innovación agroalimentaria 4.0

Seguiremos apoyando a cooperativas agrarias, comunidades de regantes, sindicatos agrarios, agrupaciones ganaderas y empresas en todas aquellas iniciativas que tengan que ver con el impulso de un Complejo Agroalimentario más innovador y sostenible.

Canalizaremos todas las iniciativas de innovación agraria que lleguen a nosotros, poniéndolas en contacto con los centros de investigación y transferencia tecnológica de referencia. Organizaremos jornadas técnicas para la presentación de las convocatorias anuales a la I+D+i agro.

En colaboración con el Área de Agricultura, Ganadería y Medioambiente del Ayuntamiento de Ejea, habilitaremos un terreno municipal para la experimentación de proyectos de nuevos cultivos o sistema productivos que contribuyan a la diversificación de nuestra agricultura y que actúe de plataforma demostrativa de su viabilidad para los agricultores de nuestro municipio.

02/4 Socios de la Fundación Aula Dei

La colaboración con la Fundación Parque Científico Tecnológico Aula Dei en Ejea se perpetuará en 2021. Diseñaremos de manera conjunta un plan de actividades para este año, con el objetivo de dar cobertura a las demandas de innovación del sector agrario local.

02/5 Porcinnova: la plataforma innovadora del porcino

Integraremos a Porcinnova en la dinámica de Ejea Emprendedora, como incubadora de proyectos emprendedores en el sector porcino. Formaremos parte de su comité asesor y compartiremos programaciones y actividades.

02/6 Apuesta por la economía circular agraria

El desafío de la industria de la agroalimentación exige la integración del uso racional de los recursos, la optimización de la producción y la reducción de residuos. Desde SOFEJEA programaremos acciones divulgativas para explicar el modelo de economía circular, en el que se pueda combinar la eficiencia en la utilización de los recursos locales con el aprovechamiento de los subproductos y del potencial de los distintos agentes de la cadena alimentaria.

02/7 Cooperar con las cooperativas

Estableceremos un cronograma de reuniones periódicas para conocer su situación actual y planes de futuro con las cooperativas agrarias de Ejea, Valareña y Pinsoro, y también con la ADS nº 2 del Porcino. Pondremos a disposición de ellas los recursos de SOFEJEA para cuantos proyectos podamos colaborar.

02/8 Una estrategia para recuperar el sector hortofrutícola

Seguiremos desplegando la estrategia que ya comenzamos en 2020 para recuperar la presencia del sector hortofrutícola. El reto es acercarnos a una presencia del sector más significativa en la estructura productiva agrícola. La estrategia deberá integrar la recuperación de la biodiversidad autóctona, la generación de marca o marcas locales y la comercialización directa o al consumidor mediante canales de cercanía.

Dentro de esta estrategia global, participaremos como socio colaborador en el proyecto de cooperación agraria ECOPEAS, que pretende la implantación del guisante ecológico, en el que participan la cooperativa de Ejea, la empresa SAAR y la Fundación Aula Dei.

02/9 Cultura de una agricultura y ganadería sostenibles

Fomentaremos una cultura hacia una agricultura y ganadería sostenibles y con alto grado de rentabilidad social. En colaboración con el Gobierno de Aragón y con entidades como Fundación Aula Dei y CITA, organizaremos jornadas y acciones divulgativas para fomentar la conciencia de una agricultura y ganadería alineadas con las ODS 2030, tanto para los productores como para los consumidores.

02/11 Programa “Ciencia de Cercanía”

Programaremos actividades de sensibilización y divulgación de temas científicos relacionados con la salud, las ciencias naturales, las ciencias sociales o el medioambiente. Para ello estableceremos relaciones con las universidades de Zaragoza y San Jorge, el CESIC y el Instituto Agronómico del Mediterráneo.

02/12 Una formación alineada con el desarrollo local

Desde SOFEJEA contribuiremos a un modelo educativo que alinee la formación de nuestros jóvenes con las demandas de las empresas y sectores productivos locales, identificando la agroalimentación, la innovación, la digitalización, la atención social, la ciberseguridad, el análisis de datos o la economía verde como yacimientos de empleo. Seguiremos colaborando con los IES de Ejea en la implementación de sus ciclos de FP Dual, en sus programas Erasmus y en cuantas acciones nos soliciten. Del mismo modo, facilitaremos la interlocución entre los IES con ciclos formativos duales y las asociaciones empresariales y empresas locales.

02/13 Familia y desarrollo local

En coordinación con la Escuela Municipal de Padres y Madres, organizaremos programas informativos para dar a conocer a las familias ejeanas nuestra realidad socioeconómica y las demandas laborales de las empresas locales.

02/14 Retorno del Talento Joven

De la mano de Adefo Cinco Villas y de la Asociación Empresarial de las Cinco Villas, pondremos en marcha el programa “Retorno del Talento”, en donde organizaremos acciones para la recuperación del talento joven ejeano que se forma fuera y para su incorporación a las empresas y sectores productivos locales. Organizaremos sesiones y talleres en los propios centros educativos donde se forman esos jóvenes para dar a conocer la realidad económica y laboral de Ejea y Pueblos.

02/15 Cooperación con las asociaciones empresariales locales

Seguiremos manteniendo un vínculo de interlocución constante con las asociaciones empresariales y profesionales (Asociación Ejea Comercio, Asociación Empresarial de las Cinco Villas, Ejea Hostelera y Civitur) que actúen en el municipio de Ejea de los Caballeros, para conocer la realidad de su sector y su visión respecto al desarrollo económico de Ejea y Pueblos, y para establecer acuerdos de colaboración y líneas de actuaciones conjuntas.

02/16 Consejo Socioeconómico de Ejea y Pueblos

SOFEJEA seguirá desarrollando su función de secretaría del CSE. De la mano de todos los agentes sociales y económicos, se seguirá trabajando en los retos estratégicos del municipio, y en cualquier otra cuestión que tenga que ver con el futuro del desarrollo de Ejea de los Caballeros. En 2021 se pondrán en marcha el trabajo de las mesas sectoriales y un Observatorio de la Innovación.

02/17 Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea

Desde SOFEJEA se colaborará en la implementación de las mesas temáticas de seguimiento del Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea y Pueblos.

02/18 Informe sobre el impacto Covid

Impulsaremos la redacción de un informe sobre el impacto de la COVID-19 en el empleo, el emprendimiento y el mercado laboral de Ejea de los Caballeros y sus Pueblos. Dicho informe se hará en colaboración con un equipo multidisciplinar de la Universidad de Zaragoza.

02/19 Plan de choque Covid 19

Continuaremos colaborando con la Asociación Empresarial de las Cinco Villas, Ejea Comercio y Ejea Hostelería en la ejecución del Plan de Choque contra la COVID-19 para la reactivación económica, la protección del empleo e incentivar el consumo a través de una estrategia con proyectos innovadores de dinamización, formación y mejora de la competitividad

02/20 Observatorio Covid

Como en 2020, utilizaremos nuestra red colaborativa con Redel y Red Inpulso para conocer estrategias y acciones que otros ayuntamientos y agencias de desarrollo de España estén poniendo en marcha para combatir la crisis económica de la Covid 19.

02/21 Ayudas Ejea Avanza II

Pondremos a disposición del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros todo el operativo técnico de SOFEJEA para apoyar la difusión, información y gestión de un nuevo programa de Ayudas Ejea Avanza. La experiencia adquirida en la gestión del programa de ayudas puesto en marcha en 2020 es un valor añadido que facilitará el desarrollo del nuevo programa de 2021.

02/22 Estrategia de Incentivo del Consumo Local

Diseñaremos una estrategia para fomentar e incentivar el consumo entre la población local en el pequeño comercio, los servicios y la hostelería de Ejea y Pueblos. Dentro de esta estrategia se integrará una nueva edición de los Bonos Comercio y Bono Hostelería que ya se pusieron en marcha en 2020 de la mano de las respectivas asociaciones sectoriales.

Reactivar la actividad económica potenciando el complejo agroganadero, impulsando la industria y la construcción, dinamizando el turismo sostenible y los servicios, e incentivando el consumo en la hostelería y en el comercio.

Proteger el futuro del empleo favoreciendo la innovación y la digitalización como herramientas para articular el cambio, reteniendo y captando talento humano para ponerlo a disposición del desarrollo socioeconómico.

03/ Promoción industrial

03// Promoción industrial

Un parque tecnológico con proyección

La crisis económica de la Covid 19 ha afectado, como no podía ser de otro modo, al sector industrial y a los planes de muchas empresas e industrias en sus planes de instalación. No obstante, 2021, ahora que parece que la salida a la crisis sanitaria se vislumbra a medio plazo, será un buen momento para reposicionar al Parque Científico Tecnológico Aula Dei – Valdeferrín Oeste como una plataforma de instalación industrial con proyección. Por eso, de la mano de la Fundación Parque Científico Tecnológico Aula Dei, del que el Polígono Industrial Valdeferrín Oeste es subsede, diseñaremos una campaña de comunicación y captación de proyectos industriales, que lanzaremos a lo largo de 2021. Los objetivos de la campaña son atraer inversores y nuevas actividades de fuera de Ejea; consolidar el tejido industrial existente y fortalecer la competitividad en los sectores donde Ejea dispone de mayor especialización; y apoyar la diversificación de la industria y los servicios, combinando capacidades existentes y nuevos nichos de oportunidad.



Ejea, agrociedad y agrotech

Nuestra potencialidad como ciudad/municipio agro y la tecnificación/smart city del territorio y nuestras empresas son los puntales de la estrategia de city marketing.



PCTAD Valdeferrín Oeste

El Parque Científico Tecnológico Aula Dei-Valdeferrín es la gran plataforma de atractividad de nuevos proyectos empresariales e inversores.



Grupos de interés e impulso

Crearemos dos grupos de trabajo para cimentar nuestra estrategia: uno interno ejeano, con agentes sociales, económicos y empresas; otro externo, con AREX, IAF, Fundación Aula Dei y Cámara.

03/1 Digitalización de Valdeferrín Oeste

La digitalización del PCTAD Valdeferrín Oeste supondrá un esfuerzo inversor en líneas, redes y fibra de alta capacidad, que debe incumbir no solo al ámbito público sino también al ámbito privado de las empresas operadoras. el Gobierno de Aragón ha iniciado el procedimiento de licitación para llevar la fibra óptica a todos los polígonos industriales de Aragón entre los que se encuentra el PCTAD.

03/2 Coordinados con la Entidad de Conservación de Valdeferrín

Estaremos en contacto directo con la Entidad de Conservación de nuestros polígonos industriales -SEPEs y Valdeferrín Oeste- para, junto al ayuntamiento, articular las acciones para su mejor conservación y mantenimiento., como la mejora de las infraestructuras, el mantenimiento, la señalización de calles, la extensión de la red de gas y el acondicionamiento de zonas de aparcamiento del Polígono Industrial Valdeferrín.

03/ Convenios de fomento industrial y del empleo

Desde SOFEJEA se seguirá realizando todo el control previo de las justificaciones de las subvenciones municipales para la promoción industrial y los convenios específicos para el fomento industrial y del empleo que el Ayuntamiento de Ejea tiene suscritos con diferentes empresas (Dynamyc Tecnologies y Electrojea).

03/4 Promoción exterior con las empresas locales

Llegaremos a acuerdos de colaboración con las empresas industriales locales que participen en ferias nacionales e internacionales, para que en sus stands, cuando la pandemia lo permita, se ubique un punto de información promocional sobre Ejea de los Caballeros y su oferta de suelo industrial para la implantación empresarial de nuevos proyectos.

03/5 Programa “Conoce tus empresas y tu polígono”

En la medida que la evolución de la pandemia de la Covid-19, seguiremos desarrollando el programa “Conoce tus empresas y tu polígono” para dar a conocer el Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste y el Polígono Industrial de Valdeferrín a la sociedad ejeana. El programa de visitas tendrá dos ámbitos: unas visitas orientadas al público en general, sobre todo las familias ejeanas articuladas por medio de las AMPAS, y otras visitas orientadas a los alumnos de los IES de Ejea, sobre todo a los que cursan ciclos formativos. Programaremos acciones de divulgativas dentro de la programación de la Escuela Municipal de Padres y Madres.

03/6 Apoyo a la I+D+i y a la internacionalización

Desde SOFEJEA colaboraremos y apoyaremos a la Asociación Empresarial de las Cinco Villas en cuantas actuaciones de apoyo a la I+D+i de las empresas locales y de internacionalización de las mismas nos solicite. Pondremos a su disposición nuestra red colaborativa con ITA, AREX, IAF y Cámara de Comercio.

03/7 Observatorio del Sector Industrial

Dentro de Consejo Socioeconómico de Ejea y Pueblos, crearemos un Observatorio del Sector Industrial. A través de contactos periódicos y visitas personalizadas con las empresas locales, y por medio de una interlocución directa con la Asociación Empresarial de las Cinco Villas y la Entidad de Conservación del Polígono Industrial de Valdeferrín, estableceremos un canal informativo constante para conocer su situación en tiempo real.

03/8 Ayudas a la instalación en parques tecnológicos

Elaboraremos cuantos informes nos sean solicitados por el Ayuntamiento de Ejea para que éste pueda solicitar al Gobierno de Aragón la inclusión del PCTAD Valdeferrín Oeste en los programas de ayudas a la implantación de empresas en parques tecnológicos.

04/

**Pymes, trabajo
autónomo y
emprendimiento**

04// Pymes, trabajo autónomo y emprendimiento

Ejea Emprendedora, un ecosistema innovador

En el Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea y Pueblos se alude a la generación de un nuevo ecosistema de emprendimiento que tiene, en el ámbito municipal, su piedra angular en Ejea Emprendedora, con el objetivo de apoyar la adaptabilidad al cambio en los sectores económicos, generando actividad económica y empleo, alineando sus acciones con los recursos endógenos del territorio y reformulando las estrategias de apoyo a las personas emprendedoras.

Seguiremos avanzando en la estrategia de concebir a Ejea Emprendedora, desde su ubicación en la Plaza de la Diputación, como una plataforma de cambio de paradigma, de cómo afrontar las estrategias de desarrollo económico, y por extensión las de apoyo a las personas emprendedoras, pymes y trabajadores autónomos, desde una óptica pública innovadora y de cómo se proyectan en el territorio, en Ejea y sus Pueblos. Ejea Emprendedora es la forma en que SOFEJEA, la Agencia Municipal de Desarrollo, va a afrontar los procesos de apoyo al desarrollo socioeconómico en clave de innovación.

Potenciaremos las estrategias de innovación en la interrelación de las diferentes piezas que se integran dentro del esquema de apoyo a la iniciativa emprendedora: apoyo específico, Semillero de Ideas Emprendedoras, Incubadora y Vivero de Empresas.

Ejea Emprendedora seguirá pivotando sobre tres pilares fundamentales: Ejea Emprende, Ejea Emplea y Ejea Educa.

04/1 Ejea Emprende

Mantendremos e impulsaremos las actividades que se dirigen a nutrir de formación y capacidades a los proyectos emprendedores ubicados en la Incubadora y Vivero de Empresas: píldoras formativas, desayunos motivacionales, programa de mentores, mujer emprendedora, talento joven, encuentros con emprendedores, coworking emprendedor y herramientas de emprendimiento, entre otras. Combinaremos el formato on line con el presencial, en la medida de las posibilidades.

Píldoras formativas

Programación de píldoras formativas de acuerdo con las necesidades manifestadas por los emprendedores incubados, por asociaciones empresariales o entidades colaboradoras.

Y este, ¿quién es y qué hace?

Jornadas de presentación de personas o proyectos, donde facilitar que se conozcan.

Yo también fui emprendedor

Grupo de ayuda y de encuentro de personas que están emprendiendo, donde además una persona que ya se ha establecido comparte sus experiencias

Mujer emprendedora

Acciones dirigidas exclusivamente a mujeres, donde compartan sus necesidades, estrategias para conciliar, dificultades, etc.

Digitalización empresarial

Acciones para extender los procesos de digitalización en la empresa: e-commerce, estrategias de marketing, teletrabajo, procesos de gestión,

Yo soy Ejea Emprendedora

Sesión de tormenta de ideas con los miembros de coworking, incubadora y vivero sobre aspectos a mejorar. De esta forma conseguimos hacerles copartícipes de nuestro ecosistema emprendedor

Desayunos motivacionales

Se organizarán unos desayunos motivacionales con un coach profesional. El objetivo es dotar de herramientas para el empoderamiento a nuestros emprendedores en esa nueva etapa de su proyecto que tienen que afrontar.

Encuentro de personas emprendedoras

Encuentros con personas emprendedoras procedentes de otros centros de emprendimiento, aprovechando la Red ARCE

Programa de mentores

Personas emprendedoras ya consolidadas o empresarios se ofrecerán altruistamente a dar consejo a las personas que estén alojadas en la incubadora o vivero de empresas. Generaremos una bolsa de mentores colaboradores.

Encuentro de ganadores del Concurso "Monta tu Empresa"

Organizaremos un encuentro con antiguos ganadores del Concurso "Monta tu Empresa" para que compartan sus experiencias.

Sin límites para emprender

Sesiones dirigidas a personas con discapacidad funcional en las que se combinen acciones de motivación personal con formación sobre programas de ayudas y recursos de entidades que trabajan en el mundo de la discapacidad.

04/2 Ejea Emplea

Continuaremos con este programa de empleabilidad, que integra: **talleres** (preparación de entrevistas, lenguaje no verbal, elaboración de currículum, motivación para buscar trabajo); asesoramiento en **itinerarios formativos** mediante tutorías individualizadas; y **búsqueda activa de empleo** (talleres y tutorías individualizadas).

Continuaremos con el programa “**Dinamiza T, dinamiza tu empleo**”, dirigido a la reactivación motivacional y personal de las personas desempleadas, y al desarrollo de sus competencias. Se integrarán aquí acciones formativas en digitalización y nuevas formas de trabajo.

Colaboraremos con INAEM, Adefo Cinco Villas y Asociación Empresarial de las Cinco Villas en la iniciativa “**Contacta 5 V**”, que persigue el contacto directo entre empresas con ofertas laborales y personas desempleadas.

Desarrollaremos el programa “**Digitalizadas**”, dirigido a mujeres desempleadas y emprendedoras para mejorar su capacitación en habilidades digitales básicas.

04/3 Ejea Educa

Trabajaremos con los centros educativos, sobre todo con los IES y los ciclos formativos, pero también con los centros de educación primaria, en materia de cultura emprendedora. Para el curso escolar 2021-2022, llevaremos a los centros los programas “**Emprender desde el Pupitre**” y “**Encuentro de Emprendedores con los Jóvenes**”. Colaboraremos con los IES en sus proyectos de programas Erasmus y en cualquier otro que nos soliciten colaboración.

04/5 Campus Formativo 2021

Diseñaremos un programa formativo con acciones dirigidas a pymes, trabajadores autónomos y emprendedores. Se optará por el formato on line, pues la primera experiencia de 2020 ha dado unos resultados óptimos.

04/6 Red ARCE

Ejea Emprendedora seguirá integrada en la Red de Centros de Emprendimiento de Aragón. Además de compartir experiencias con otros centros, aprovecharemos el banco de recursos de la Red para Ejea Emprendedora.

04/7 EE Mentoring

Programa destinado a emprendedores ubicados en Ejea Emprendedora con el objetivo de acelerar el proceso de desarrollo personal y profesional a través de una persona con experiencia contrastada que actuaría de mentor.

04/8 Programa “Botiquín Covid”

Pondremos en marcha un programa específico para las pymes y trabajadores autónomos más afectados por la crisis de la Covid 19, con pastillas formativas, recetas para mejorar, tratamientos preventivos, terapias inspiracionales y hábitos saludables para sus negocios y actividades.

04/ 9 Estrategias emocionales

Diseñaremos sesiones para mostrar a los emprendedores y empresas como gestionar la incertidumbre en este nuevo escenario que la crisis del coronavirus ha generado, y mostrarles herramientas que permitan lograr estabilidad emocional a sus actividades.

04/10 Programa de apoyo a pymes, trabajadores autónomos y personas emprendedoras

Seguiremos gestionando los programas municipales de apoyo, ayudas y subvenciones a pymes, trabajadores autónomos y personas emprendedoras: que sean promovidos e impulsados por el Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros. También difundiremos las líneas de financiación de SODIAR para autónomos, pymes y cooperativas, sobre todo las dirigidas a mitigar la coyuntura ocasionada por la Covid 19.

04/11 Evento “Emprendimiento innovador”

Junto a Porcinnova y el Instituto Aragonés de Fomento organizaremos un evento en que se darán cita diferentes personas y proyectos emprendedores que tengan a la innovación como parte primordial de su estructura. Se trata de un espacio de encuentro y visibilización de emprendedores innovadores de Ejea Emprendedora, de la incubadora de Porcinnova y de la Red Arce.

04/12 IV Plan Local de Trabajo Autónomo (2021-2024)

Tras la evaluación de la tercera edición, diseñaremos el IV Plan Local del Trabajo Autónomo, en colaboración con las organizaciones representativas de los trabajadores autónomos y de las asociaciones empresariales locales donde éstos tengan presencia.

04/13 II Plan Local de Comercio (2021-2024)

De la mano de Ejea Comercio, y previa evaluación de su primera edición, elaboraremos el IV Plan Local de Comercio de Ejea, en el que se aplicará un procedimiento participativo para oír la voz y las demandas de los establecimientos comerciales de Ejea y Pueblos.

04/14 VI Semana de la Persona Emprendedora

Del 18 al 22 de octubre de 2021 organizaremos la VI Semana de la Persona Emprendedora en Ejea, bien en formato presencial, on line o mixto. Se diseñarán a lo largo de la semana diferentes actividades en colaboración con otras entidades. Esta actividad se coordinará con la Semana del Emprendimiento en Aragón organizada por la Fundación Emprender en Aragón.

04/15 Programa Reempresa

Se trata de un programa para favorecer el traspaso de negocios del pequeño comercio y los servicios, estableciendo una estrategia de contacto entre el cedente y el reemprendedor, con apoyo técnico en la intermediación entre ambos.

04/16 I Plan Local de Hostelería

De la mano de Ejea Hostelera, impulsaremos el I Plan Local de la Hostelería con el objetivo de dotar al sector de las herramientas necesarias para adaptarse a las nuevas demandas del consumidor y al mercado.

04/18 Consolida Pyme

Programa de asesoramiento personalizado dirigido a microempresas y pymes rentables, que estén en la necesidad de incrementar su dimensión o que pretendan evolucionar en estructura y ventas.

04/ 19 Convenios con las asociaciones empresariales

Desde SOFEJEA seguiremos gestionando el seguimiento de los convenios de colaboración del Ayuntamiento de Ejea con las asociaciones empresariales, como Ejea Comercio, Ejea Hostelera y Asociación Empresarial de las Cinco Villas, tanto en su formato convencional como en el del incentivo del consumo local (bonos).

05/ Programas europeos

05// Programas europeos

Europa, ahora o nunca

La Unión Europea va a vivir en 2021 un momento trascendente para verificar si el proyecto comunitario se consolida de una manera inapelable o bien sigue estando en construcción. Dos grandes paquetes presupuestarios están pendientes de ponerse en marcha el año que viene, y de ellos va a depender en buena parte el futuro de los países miembro, entre ellos España.

El presupuesto a largo plazo de la UE 2021-2027, junto con la iniciativa NextGenerationEU, que es un instrumento temporal concebido para impulsar la recuperación, será el mayor paquete de estímulo jamás financiado a través del presupuesto de la UE. Un total de 1,8 billones de euros ayudará a reconstruir la Europa posterior a la COVID-19, que pretende ser más ecológica, digital y resiliente. El nuevo presupuesto a largo plazo aumentará los mecanismos de flexibilidad para garantizar su capacidad de hacer frente a necesidades imprevistas. Se trata de un presupuesto preparado no solo para las realidades actuales, sino también para las incertidumbres del futuro.

05/1 Día de Europa en Ejea

El 9 de mayo se celebra el Día de Europa. Nosotros nos adelantaremos al viernes 7 de mayo para celebrar Día de Europa en Ejea, que en esta edición de 2021 versará sobre la temática "Unión Europea e integración de las personas con discapacidades diversas". Dependiendo de la situación de la pandemia se realizará de manera presencial o telemática.

05/2 La UE en la escuela

Colaboraremos con los centros educativos de Ejea y Pueblos para que nuestros jóvenes aprovechen los programas formativos que la UE pone a su disposición. Seguiremos colaborando con los IES en programas Erasmus que pongan en marcha.

05/3 Jornada sobre los fondos NextGenerationEU

Organizaremos una jornada información sobre los Fondos para la Recuperación que la UE ha habilitado para que los países miembros combatan las consecuencias de la crisis de la Covid 19 e inyecten recursos a sus economías.

05/4 Jornada UE 2021-2027

Junto a Adefo Cinco Villas organizaremos una jornada para conocer los retos que la UE se plantea en el nuevo periodo de programación comunitaria 2021-2027. Incidiremos sobre todo en aquellos ámbitos que más puedan afectar a Ejea de los Caballeros y Cinco Villas.

05.5 // Canal Europa Agro

De la mano de la Fundación Aula Dei estableceremos un canal informativo constante sobre ayudas europeas, y también nacionales y regionales, a la innovación agraria y agroalimentaria. Esta información la haremos llegar a través de boletines on line a los actores del sector agro local.

05.6 // Modelización de la innovación local

La Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, a la que pertenece el Ayuntamiento de Ejea y SOFEJEA, está trabajando en el sondeo de convocatorias de la Unión Europea encajables en los proyectos de innovación que las ciudades socias están impulsando. Ejea de los Caballeros está integrado en el Grupo de Trabajo 3 “Modelización de la innovación local”, que ha identificado como potencial área en la que acomodar algún proyecto conjunto la “Valorización del Patrimonio Territorial Agrario”.

05.7 // La oportunidad de los Hermanamientos

Los Hermanamientos de Ejea de los Caballeros con Marmande (Francia) y Portogruaro (Italia) abren numerosas posibilidades de intercambio y colaboración en el ámbito del desarrollo económico.

Estudiaremos diversas convocatorias de la UE (“Europa con los Ciudadanos”, “Europa Creativa” o “Urbact”, entre otras) para promover proyectos de cooperación con nuestras ciudades hermanas de Marmande y Portogruaro. SOFEJEA se integrará en los Comités de Hermanamiento con ambas ciudades.

05.8/ Adefo 5V y Leader 2021-2027

Como miembro de Adefo Cinco Villas colaboraremos en la conformación del proyecto a presentar a la nueva convocatoria Leader 2021-2027, aportando los enfoques del municipio de Ejea de los Caballeros a la estrategia de desarrollo territorial propuesta.

Plan de Recuperación para Europa “NextGeneration”

Para ayudar a reparar los daños económicos y sociales causados por la pandemia de coronavirus, la Comisión Europea, el Parlamento Europeo y los dirigentes de la UE han acordado un plan de recuperación que liderará el camino hacia la salida de la crisis y sentará las bases para una Europa moderna y más sostenible.

06/

Lucha contra la despoblación

06// Lucha contra la despoblación

Anclar el futuro de nuestros Pueblos

En el Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea y Pueblos se menciona de manera expresa la necesidad de reforzar la estrategia para combatir la despoblación garantizando los servicios básicos y empoderando a la población, respondiendo a la demanda de vivienda, estableciendo canales de conectividad, aplicando el principio de innovación y adoptando una perspectiva transversal para acometer las políticas de desarrollo rural de reactivación económica del sector agroganadero, fomento de la promoción económica y el emprendimiento; y valorización del patrimonio agrario rural, de la cultura, del patrimonio histórico-artístico y del turismo sostenible.

El Pacto considera la innovación, la sostenibilidad y la Agenda 2030 como instrumentos en la lucha contra la despoblación del medio rural, valorando la oportunidad que la COVID-19 ha generado en el medio rural respecto al urbano. En este sentido, en 2021 desplegaremos el Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos, en colaboración con el Área de Pueblos del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros y de las juntas vecinales de los 8 Pueblos del municipio, para la reactivación del sector agroganadero, el fomento de la promoción económica y el emprendimiento, y la valorización del patrimonio rural agrario.



06.1 // La fuerza de la colaboración

La lucha contra la despoblación es transversal y en realidad recorre todos los ámbitos del Plan de Actuaciones 2021 de SOFEJEA. Vamos a poner todo nuestro empeño en generar activos de vertebración social y económica para nuestro territorio, para nuestro municipio, para Ejea y Pueblos. Pero el reto demográfico contra la despoblación no lo podemos librar solos. Por eso articularemos una estrategia colaborativa con otros agentes que pueden contribuir a que en Ejea de los Caballeros podamos contar con perspectivas de futuro para nuestros vecinos y vecinas.

- Apoyaremos a Adefo Cinco Villas, como agencia de desarrollo comarcal, en el nuevo periodo de programación europea 2021-2027, y en todos aquellos programas y acciones que se dirijan a luchar contra la despoblación.
- Trabajaremos codo con codo con la Comarca de Cinco Villas para coordinar acciones que contribuyan a frenar la despoblación y a dinamizar la actividad económica y social del territorio.
- Colaboraremos con la Cátedra sobre Despoblación y Creatividad de la Diputación de Zaragoza y la Universidad de Zaragoza para la elaboración de análisis y soluciones de revitalización del medio rural.
- Tendremos una relación estrecha con el Cuarto Espacio de la Diputación de Zaragoza para arbitrar soluciones y buscar recursos que contribuyan a la vertebración territorial de nuestro municipio.
- Establecemos un canal de comunicación directo con el Comisionado del Gobierno de Aragón contra la Despoblación, pues el gobierno autónomo tiene muchos instrumentos que deben contribuir al objetivo de frenar la despoblación de nuestro medio rural.

06.2 // Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos de Ejea

Los ocho Pueblos que conforman el municipio de Ejea junto al núcleo central tienen unas características especiales, muchas de ellas marcadas por la historia y por cómo surgieron. Los Pueblos de Colonización nacieron como consecuencia de la puesta en marcha del Canal de las Bardenas y desde ese tiempo han ido creciendo y cambiando al ritmo de la evolución de la agricultura. Farasdués fue municipio independiente hasta los años 70 del siglo XX y se ha visto afectado por muchos de los problemas de los pueblos rurales de Aragón. Y Rivas, el barrio que ha acompañado a Ejea desde la Edad Media, ha mantenido una identidad propia a pesar del paso del tiempo. Para gestionar el futuro de nuestros Pueblos se concibió por parte del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros una herramienta, el Plan Estratégico de Desarrollo, cuya gerencia fue encomendada a SOFEJEA. Este Plan tiene varios ejes conductores, que recogen una serie de acciones concretas. En 2021 vamos a acometer las que a continuación se detallan.

EJE 1. IMPULSO A LA REACTIVACIÓN DEL SECTOR AGROGANADERO

En colaboración con el CITA y las cooperativas de Pinsoro y Valareña, organizaremos acciones formativas para la capacitación y mejora del conocimiento en técnicas y procesos de cultivo.

Impulsaremos acciones colaborativas entre productores (agricultores y ganaderos) y cooperativas agrarias que produzcan sinergias de desarrollo comunitario. Para ello organizaremos un encuentro en uno de los Pueblos de Ejea.

Conectaremos al sector agroganadero de nuestros Pueblos con los centros tecnológicos y de innovación, como Porcinnova, la Fundación Aula Dei o el CITA. Estableceremos un canal de comunicación abierto con las cooperativas y agrupaciones ganaderas en los Pueblos, organizando reuniones informativas periódicas.

Organizaremos un Encuentro de Trabajo con las cooperativas agrarias de los Pueblos para conocer sus proyectos de futuro e identificar los retos a los que se enfrentan.

EJE 2. FOMENTO DE LA PROMOCION ECONÓMICA Y EL EMPRENDIMIENTO

Difundiremos y promocionaremos de manera programada y sistemática el emprendimiento como alternativa personal y profesional. Para ello programaremos, dentro de la VI Semana de la Persona Emprendedora en Ejea una actividad en los Pueblos.

En función de la demanda, programaremos cursos para personas emprendedoras en cualquiera de los 8 Pueblos de Ejea.

Crearemos un Consejo de Mentores para Emprendedores Rurales, integrado por personas emprendedoras de los Pueblos de Ejea o de Ejea ciudad que tengan alguna vinculación con los Pueblos.

Fomentaremos la creación de escuelas de emprendedoras y empresarias, con la organización de actividades formativas para apoyar el emprendimiento femenino en los Pueblos.

Organizaremos programas para promocionar el emprendimiento entre los jóvenes de los Pueblos (talleres de ideas de negocio, nuevos modelos de negocio, nichos de actividad).

EJE 3. VALORIZACION DEL PATRIMONIO AGRARIO RURAL

En 2021 lanzaremos el producto cicloturista «Bardena Territorio Total», que tendrá su epicentro en el Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa de Valareña. Se articulará un Plan de Promoción y Comunicación con acciones concretas.

Convertiremos a la Casa del Colono de El Bayo en el Centro de Convenciones de los Pueblos, ubicando en ella cursos, jornadas, seminarios, eventos y encuentros.

06.3 // Vivienda para asentar la población

Se estudiará la viabilidad de generar una Bolsa Municipal de Alquiler de Viviendas, en el que al propietario se le asegure la reversión de su vivienda en unas buenas condiciones si se abre a alquilarla a nuevos pobladores que vayan a un Pueblo. Nos apoyaremos en entidades como Adefo cinco Villas que ya ha desarrollado algún proyecto en esta línea en algún municipio de las Cinco Villas. El objetivo final es conseguir que los jóvenes de nuestros Pueblos puedan contar con alternativas habitacionales para quedarse a trabajar y vivir en ellos, y para que aquellas personas o familias de fuera que vengan a trabajar aquí puedan tener la posibilidad de una vivienda.

07/

**Eventos
promocionales**

07// Eventos promocionales

Incentivar el conocimiento de lo local

Una de las actividades que más se ha visto afectada por las consecuencias de la crisis de la Covid 19 es la relacionada con la organización de ferias y eventos. El paréntesis que supuso el estado de alarma y las nuevas condiciones de seguridad, control e higiene colectiva impuestas para la organización de ferias o eventos lo han trastocado todo. Es necesario adaptarse a las nuevas condiciones, lo que va a conllevar un coste económico adicional, y pensar en una nueva concepción promocional, organizativa y comercial de las ferias y eventos en el escenario post-Covid.

La incertidumbre que pesa sobre la evolución de la pandemia en 2021 y la necesidad de programar la organización de las ferias con muchos meses de antelación nos hacen tomar la decisión de posponer hasta 2022 la organización de certámenes feriales como la Feria de Ejea, Todomotor Classic Ejea o Feriar Ejea, entre otras, o eventos como el Festival Aéreo de Ejea.

2021 lo vamos a dedicar a la organización de eventos que pongan el acento en la promoción de las empresas locales y en el incentivo del consumo local. Para garantizar una mayor seguridad estos eventos los ubicaremos en la calle, convirtiendo al espacio urbano de Ejea en un gran pabellón ferial. Los eventos tendrán como marco cronológico las Fiestas de San Juan (24 de junio) y las Fiestas del Pilar (12 de octubre), desarrollándose sobre todo en los meses de julio, agosto y septiembre.

En cuanto al turismo, haremos una apuesta estratégica por el turismo de naturaleza, que esta pandemia de la Covid 19 ha convertido en tendencia por desarrollarse al aire libre y en grupos de personas reducidos.

07/1 Adecuación del Recinto Ferial

Dadas las nuevas condiciones sanitarias y de seguridad que la pandemia de la Covid 19 ha provocado, será necesario acometer diversas adecuaciones en el Recinto Ferial de Ejea, que tienen que ver con el control de los aforos al pabellón ferial y la implementación de medidas de carácter higiénico-sanitario.

07/2 Eventos promocionales de lo local

Diseñaremos un programa de eventos promocionales durante el verano 2021 que tendrá como objetivo promocionar a las empresas y sectores económicos de Ejea y Pueblos y posibilitar su visibilidad ante la población local y, de este modo, incentivar el consumo. Algunos de estos eventos serán: Mercado Agroalimentario de Ejea y Cinco Villas (en colaboración con Adefo Cinco Villas), Noche Blanca (en colaboración con Ejea Comercio y Ejea Hostelera), Feria de la Automoción (en colaboración con los concesionarios de Ejea), Ejea Crea (feria de emprendedores creativos y artistas), Muestra del Sector Agro (en colaboración con la Asociación Empresarial de las Cinco Villas), Feria de la Artesanía (en colaboración con la Asociación de Artesanos de Aragón y los artesanos locales).

07/3 Aquagraria, plataforma del turismo de eventos

Desde SOFEJEA seguiremos colaborando con la Fundación Aquagraria, de cuyo patronato formamos parte, para continuar posicionando al museo como un espacio preferente para el turismo de eventos en Ejea

07/4 Oficina Municipal de Turismo

Seguiremos gestionando la Oficina Municipal de Turismo, en coordinación con su técnico. Desde ella seguiremos promocionando los productos turísticos y en marcha y diseñando otros nuevos.

07/5 Renovación de herramientas turísticas digitales

Renovaremos la página web de Turismo de Ejea, para hacerla más moderna, operativa y dotarle de nuevos contenidos. Instalaremos un Punto de Información Turística 24 Horas en la Oficina de Turismo.

07/6 Apuesta por el turismo de naturaleza y Bardena Territorio Total

El turismo de naturaleza y el cicloturismo han sido uno de los pocos que ha soportado mejor los efectos de la crisis de la Covid 19 dentro del sector turístico. En este sentido, diseñaremos una estrategia de promoción del turismo de naturaleza en el municipio de Ejea, identificando sus potencialidades y alineándolas con los enfoques que desde los planes de sostenibilidad turística regionales y fondos europeos para la recuperación se indican: innovación, digitalización, emprendimiento, sostenibilidad, y asentamiento de la población rural. Bardena Territorio Total será el estandarte de esta nueva estrategia. En 2021 seguiremos desarrollando este producto e incorporando a él al sector privado local. Realizaremos estudios de viabilidad, entre ellos el de una zona de autocaravanas, para verificar la sostenibilidad de las inversiones a realizar.

07/7 Redes colaborativas

Seguiremos formando parte de la red de organizadores de ferias y eventos que es AFA, la Asociación de Ferias Aragonesa. Estableceremos acuerdos de colaboración con Ejea Hostelera y Civitur. Del mismo modo, estableceremos contactos con Turismo de Aragón y DPZ Turismo.



SOFEJEA

AGENCIA DE DESARROLLO DE EJE A

